

## コーポレートレベルでの施策

### ■ 携帯電話を中心に携帯機器市場へ新たに注力

多機能化する携帯機器市場に、**ALPS' SIP製品等を投入**

市場規模予想：2004年 約7,000億円 ⇒ 2010年 約2.5兆円

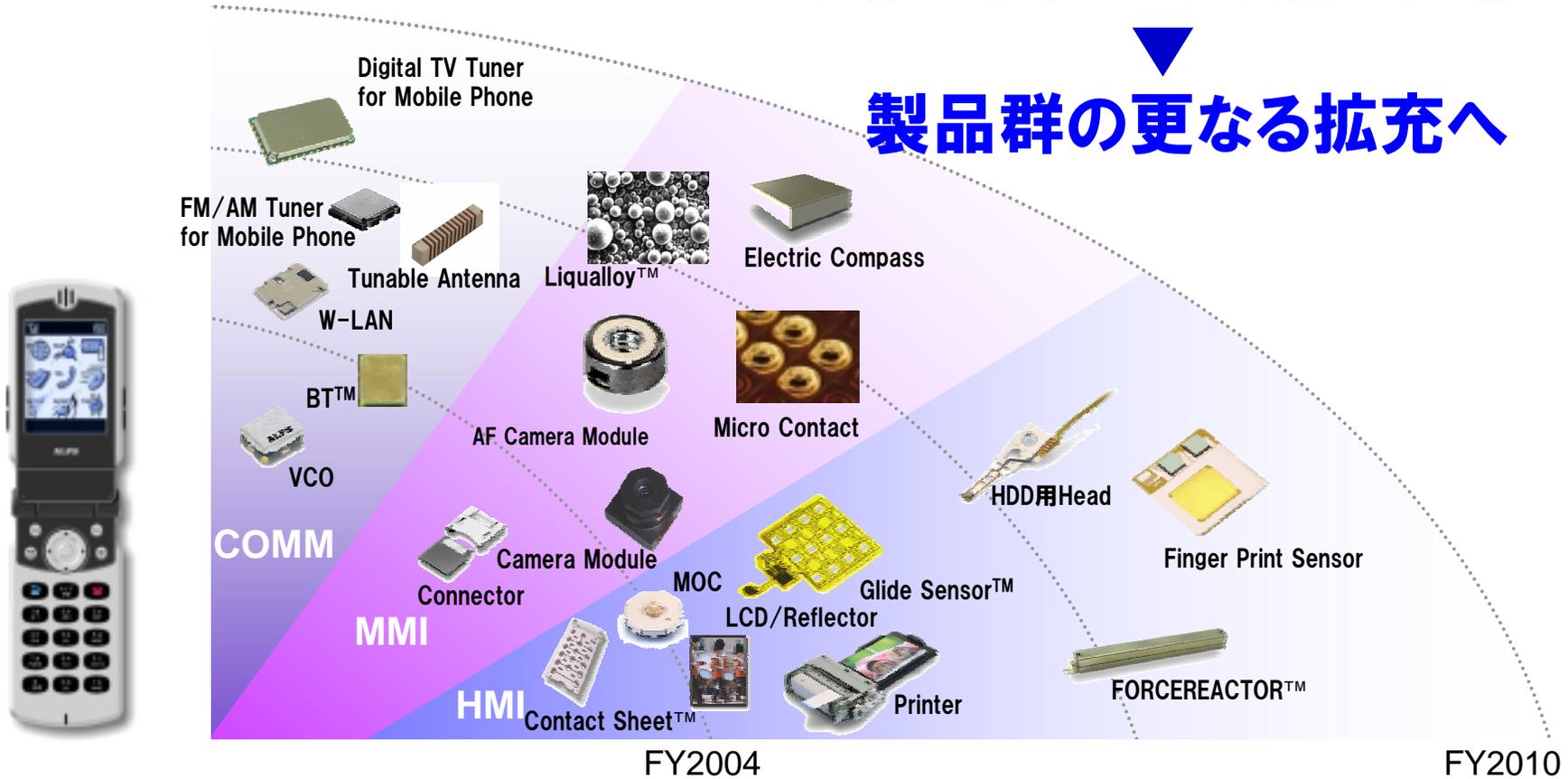
- ・ 固有技術を深耕し、携帯機器用の新製品を開発  
プリンタ、グライドセンサ<sup>TM</sup>、カメラモジュール、リカロイ<sup>TM</sup>他

## 携帯電話市場への製品戦略

順調な市場の伸び

市場に適応した新製品の仕込み

製品群の更なる拡充へ



## ALPS System in Packageの深耕

## コーポレートレベルでの施策

### ■ 地球環境に優しい製品を市場へ展開

部品数の少ない環境に優しい設計、環境を考えた組立、そしてエネルギー消費が少ないなど、高付加価値の製品づくり

- ・ 車載用ETCモジュール:

従来比 約70%の小形化を実現し、国内で高シェアを維持

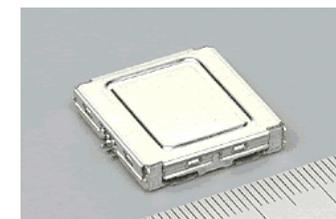
- ・ 車載用センサ、TPMS:

自動車の燃費向上や運転サポートに貢献

- ・ 携帯電話用LCDモジュール:

外光を効率よく利用する反射板により低消費電力を実現

その他、鉛フリーなど環境負荷の低い小形スイッチほか多数



小形化したETCモジュール

## 事業別の施策

### ■ コンポーネント事業

前期比

2006年3月期 売上高 770億円 (+5%)

拡販製品：携帯電話用スイッチ・コネクタ、車載センサ 他

- 信頼性の高い製品で、携帯機器・車載市場のシェアUPを図る。



携帯電話用  
コンタクトシート™



携帯電話など向け  
メモリーカード用コネクタ



車載用  
ポジションセンサ

## 事業別の施策

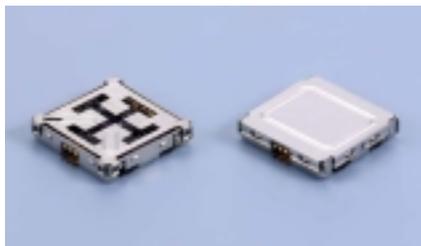
### ■ 情報通信事業

前期比

2006年3月期 売上高 600億円 (△ 6%)

拡販製品: ETC、携帯電話用カメラモジュール・TVチューナ他

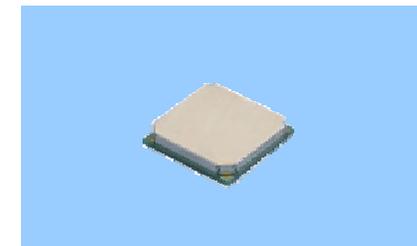
- 車載、モバイル、ホーム市場を中心に製品開発と拡販を図る。



車載用  
小形ETCモジュール



携帯電話用  
カメラモジュール



携帯機器用  
デジタルTVチューナ

## 事業別の施策

### ■ ペリフェラル事業

前期比

2006年3月期 売上高 1,100億円 (△ 8%)

拡販製品: プリンタ製品、LCD反射板など液晶コア製品 他

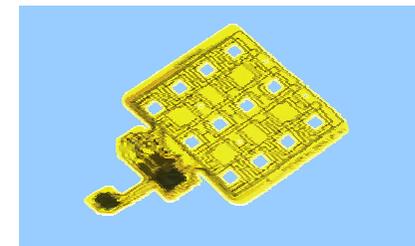
- コア技術を育成しHMI、LCD、プリンタ市場で事業拡大を図る。



フォトプリンタ



携帯電話用  
反射形LCDモジュール



携帯機器用  
ガイドセンサ™

## 事業別の施策

### ■ 車載電装事業

前期比

2006年3月期 売上高 770億円 (+11%)

拡販製品: コマンダ製品、ステアリング製品、エントリシステム他

- 営業に車載営業統括部を4月に設立、中核として事業を推進。



ハプティック  
コマンダ™



ステアリング  
モジュール



キーレスエントリシステム  
(パッシブタイプ)

## 事業別の施策

### ■ 磁気デバイス事業

前期比

2006年3月期 売上高 760億円 (+24%)

震災より早期復旧を果たし、11月末より高稼働を維持。

- 2005年 TMRを含む次世代ヘッド投入、民生・小形HDD市場の成長へ対応した製品バラエティ拡充

#### < ロードマップ >

量産	'04下期~'05上期	'05下期	'06下期
3.5" (GB/PL)	80 GB 100 ~120GB	160 GB	>200 GB
2.5" (GB/PL)	40 GB 50~60 GB	80 GB	>100 GB

# 目次

## 2. 電子部品事業の概況

### (2) 2006年3月期予想の分析と施策

- 通期予想の分析
- 事業別の施策
- 株主様および投資家様への施策

**ALPS**<sup>®</sup>

## 個人の株主・投資家に向けた施策

### ■ 単元の引き下げ

8月1日より投資単位を1,000株から100株へ

株式市場での流動性と**個人株主を含めたより広い範囲での投資家の参加**が重要と考え、多くの方々に投資機会をご提供し、**当社の株主層拡大**につなげる。

### ■ 単元未満株の買増制度を導入予定<sup>※</sup>

単元未満株保有の株主様が、少ない資金で当社の単元株主になる利便性を向上

<sup>※</sup>当制度の導入については、今定時株主総会の議案とし付議します。

## 株主様に向けた施策

### ■ 利益配分の基本方針

電子部品事業における連結業績をベースに、

- ①株主への利益還元、
- ②将来の事業展開や競争力強化のための  
研究開発や設備投資、
- ③内部留保 これら3つのバランスを考慮して決定

⇒ 2005年3月期の期末配当予想は6円から10円  
(年間配当金16円)へ増額

今期の配当予想	<u>年間配当金 20 円</u> (うち中間配当 10 円)
---------	------------------------------------



当スライドの予想は本資料の発表日現在において入手可能な情報に基づき作成したものです。よって、見通し・予想を算定するため過去に認識された事実以外に、見通し・予想を行うための仮定等を使用しています。これらの記述については、将来その通りに実現するという保証はありません。また、本資料は会計士監査対象外となっています。

なお、当社のハプティック関連デバイスは、Immersion CorporationのTouchSense™Technologyを使用しています。TouchSense™はImmersion Corporationの登録商標です。



**ALPS**®

# 2005年3月通期 決算参考資料 ( 連結・単独 )

(注意事項)

当資料に記載した予想数値は、現時点で入手可能な情報に基づいて算出しておりますが、多分に不確定な要素を含んでおりますことをご承知おきください。また当資料については会計士監査対象外となっております。

2005年5月10日

アルプス電気株式会社

1. 連結経営成績

(単位：億円)

	2001/3	2002/3	2003/3	2004/3	2005/3	2006/3(予)	内 上期
売上高	5,730	5,402	6,018	6,196	6,436	6,700	3,300
国内	1,991	1,580	1,624	1,590	1,639	-	-
海外	3,738	3,822	4,393	4,606	4,797	-	-
営業利益	245	132	418	361	310	430	210
経常利益	297	132	372	304	309	420	210
当期純利益	181	19	175	169	163	165	65

2. 連結海外売上高(仕向地別)

(単位：億円)

	2001/3	2002/3	2003/3	2004/3	2005/3
日本	1,991	1,580	1,624	1,590	1,639
北米	1,298	1,317	1,343	1,296	1,389
欧州	1,125	1,217	1,353	1,409	1,444
アジア	1,244	1,230	1,645	1,843	1,896
その他	69	56	51	56	67
合計	5,730	5,402	6,018	6,196	6,436

3. 連結収益性

(単位：億円)

	2001/3	2002/3	2003/3	2004/3	2005/3
1株当たり当期純利益(円)	100.21	10.53	96.27	93.27	89.72
潜在株式調整後1株当たり当期純利益(円)	93.12	-	-	85.91	79.12
1株当たり株主資本(円)	729.84	760.96	824.17	886.08	980.01
株主資本当期純利益率(%)	14.2%	1.4%	12.2%	11.0%	9.7%
総資産当期純利益率(%)	3.7%	0.4%	3.6%	3.5%	3.3%

(注)1株当たり当期純利益については、2003/3期以降「1株当たり当期純利益に関する会計基準」(企業会計基準第2号)、及び「1株当たり当期純利益に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第4号)を適用して表示しております。

4. 連結財務指標

	2001/3	2002/3	2003/3	2004/3	2005/3
株主資本比率(%)	27.5%	28.4%	30.9%	33.4%	34.2%
債務償還年数(年)	25.0	2.7	2.8	2.7	2.3
D/Eレシオ(%)	113.9%	110.4%	95.2%	80.8%	73.7%
ｲﾝﾌﾞﾙｽﾄ・ｶﾞｰﾚｯｼﾞ・ﾚｼﾞｵ(倍)	1.4	18.8	24.7	37.1	52.0

(注)株主資本比率：株主資本÷総資産、債務償還年数：有利子負債÷営業キャッシュフロー、D/Eレシオ：有利子負債÷株主資本、ｲﾝﾌﾞﾙｽﾄ・ｶﾞｰﾚｯｼﾞ・ﾚｼﾞｵ(事業活動から生み出す利益が借入金等の利息をどの程度上回るかを表す)：営業キャッシュフロー÷支払利息

5. 連結キャッシュフロー

(単位：億円)

	2001/3	2002/3	2003/3	2004/3	2005/3
営業活動によるCF	60	583	509	489	568
投資活動によるCF	209	348	341	412	430
フリー・キャッシュ・フロー +	148	235	168	77	138
財務活動によるCF	272	20	154	156	18
現金及び現金同等物の期末残高	514	766	760	655	790

6. 連結棚卸資産(製品、仕掛品、材料・貯蔵品)

(単位：億円)

	2001/3	2002/3	2003/3	2004/3	2005/3
棚卸資産在庫金額	931	798	822	786	849
棚卸資産回転率(回)	6.8	6.2	7.4	7.7	7.9

7. 連結設備投資・減価償却実施額

(単位：億円)

	2001/3	2002/3	2003/3	2004/3	2005/3	2006/3(予)	内 上期
設備投資	314	318	348	471	471	479	268
減価償却実施額	316	324	299	326	408	366	183

(注)1.設備投資については、実績は取得ﾊﾞｰｽで記載し、予想は発注ﾊﾞｰｽでﾘｰｽを含んで記載しております。  
2.2005/3の減価償却費には有形固定資産の残存価額の変更に伴う臨時償却費49億円が含まれております。

8. 連結研究開発費

(単位：億円)

	2001/3	2002/3	2003/3	2004/3	2005/3	2006/3(予)	内 上期
研究開発費	246	263	294	377	424	428	219
売上高研究開発費率(%)	4.3%	4.9%	4.9%	6.1%	6.6%	6.4%	6.7%

9. 連結期末従業員数

(単位：人)

	2001/3	2002/3	2003/3	2004/3	2005/3
期末従業員数	31,457	28,073	30,243	32,586	32,869

アルプス電気 連結セグメント情報

・製品・部門別売上高

(単位：億円)

	2001/3	2002/3	2003/3	2004/3	2005/3	2006/3(予)	内 上期
電子部品事業	3,675	3,173	3,486	3,757	3,869	4,000	1,950
コポ-ネット	916	680	696	688	733	770	371
磁気デバイス	547	462	833	827	611	760	372
情報通信	976	651	508	581	636	600	289
パリアール	737	758	765	959	1,195	1,100	544
車載電装	498	620	682	701	693	770	372
音響製品事業	1,796	1,948	2,214	2,090	2,170	2,290	1,145
物流・その他事業	258	280	316	349	395	409	203
合計	5,730	5,402	6,018	6,196	6,436	6,700	3,300

(注)電子部品事業での組織変更等にもない、2002/3期以降についてはエッジデバイス製品とリモコン製品の実績をコポ-ネットからパリアールへ組替えて表示しております。

・部門別営業利益

(単位：億円)

	2001/3	2002/3	2003/3	2004/3	2005/3	2006/3(予)	内 上期
電子部品事業	160	20	239	186	147	260	130
音響製品事業	44	70	123	113	101	110	57
物流・その他事業	36	33	46	57	57	60	30
消去	3	8	9	5	4	0	7
合計	245	132	418	361	310	430	210

・部門別受注残高

(単位：億円)

	2001/3	2002/3	2003/3	2004/3	2005/3
電子部品事業	405	545	539	519	484
音響製品事業	258	319	251	222	306
物流・その他事業	-	-	-	-	-
合計	664	865	790	741	791

・部門別棚卸資産(製品、仕掛品、材料・貯蔵品)在庫金額 (単位：億円)

	2001/3	2002/3	2003/3	2004/3	2005/3
電子部品事業	595	496	507	501	535
音響製品事業	332	298	311	279	307
物流・その他事業	3	3	4	6	7
消去	-	-	-	0	1
合計	931	798	822	786	849

・部門別設備投資

(単位：億円)

	2001/3	2002/3	2003/3	2004/3	2005/3	2006/3(予)	内 上期
電子部品事業	238	220	239	307	330	356	191
音響製品事業	63	68	82	88	104	110	70
物流・その他事業	15	29	27	74	36	12	6
消去	3	-	-	0	0	0	0
合計	314	318	348	471	471	479	268

・部門別減価償却実施額

(単位：億円)

	2001/3	2002/3	2003/3	2004/3	2005/3	2006/3(予)	内 上期
電子部品事業	244	251	224	239	309	263	131
音響製品事業	53	55	57	64	73	81	40
物流・その他事業	19	18	19	22	26	21	10
消去	0	0	0	0	1	0	0
合計	316	324	299	326	408	366	183

(注)1.2005/3期の電子部品事業には有形固定資産の残存価額の変更に伴う臨時償却費49億円が含まれております。

・部門別有利子負債残高

(単位：億円)

	2001/3	2002/3	2003/3	2004/3	2005/3
電子部品事業	1,173	1,106	980	927	912
音響製品事業	126	208	176	125	115
物流・その他事業	199	200	210	235	231
合計	1,498	1,515	1,367	1,288	1,259

(注)1.各セグメントの有利子負債残高は、グループ内からの借入金を除いております。

2.グループ内の売掛金の債権流動化については、連結財務諸表において短期借入金に計上しておりますが上記に含めておりません。

・部門別研究開発費

(単位：億円)

	2001/3	2002/3	2003/3	2004/3	2005/3	2006/3(予)	内 上期
電子部品事業	119	115	116	185	198	181	92
音響製品事業	126	147	176	191	224	245	126
物流・その他事業	0	1	1	1	1	1	0
合計	246	263	294	377	424	428	219

億円未満は切り捨て表示。

**アルプス電気 単独**

1. 経営成績 (単位：億円)

	2001/3	2002/3	2003/3	2004/3	2005/3	2006/3(予)	内 上期
売上高	3,345	2,771	3,153	3,467	3,453	3,500	1,750
国内	1,321	984	930	903	917	-	-
輸出	2,023	1,787	2,222	2,563	2,536	-	-
営業利益	86	36	143	122	61	160	80
経常利益	136	11	135	84	84	180	90
当期純利益	52	138	99	57	62	80	30

(注)2004/3以降については、東北アルプス㈱からの営業全部譲渡後の数値で表示しております。

2. 製品部門別売上高 (単位：億円)

	2001/3	2002/3	2003/3	2004/3	2005/3	2006/3(予)	内 上期
コポ-ネット	834	645	679	657	689	725	363
磁気デバイス	580	473	829	807	589	745	373
情報通信	794	468	388	487	477	472	231
ペリフェラル	734	703	719	951	1,151	1,020	514
車載電装	401	481	536	563	545	538	269
合計	3,345	2,771	3,153	3,467	3,453	3,500	1,750

(注)電子部品事業での組織変更等にとまない、2002/3期以降についてはユニット「ラティ製品とリコン製品の実績をコポ-ネットからペリフェラルへ組替えて表示しております。、

3. 海外売上高(仕向地別) (単位：億円)

	2001/3	2002/3	2003/3	2004/3	2005/3
日本	1,321	984	930	903	917
米州	439	364	351	378	442
欧州	471	378	389	451	448
アジア	1,109	1,041	1,479	1,726	1,627
その他	4	2	1	6	17
合計	3,345	2,771	3,153	3,467	3,453

4. 収益性 (単位：億円)

	2001/3	2002/3	2003/3	2004/3	2005/3
1株当たり当期純利益(円)	28.98	76.81	54.92	31.49	34.47
潜在株式調整後1株当たり当期純利益(円)	28.68	-	-	28.93	31.17
株主資本当期純利益率(%)	4.3%	11.9%	8.8%	4.8%	5.1%
総資産当期純利益率(%)	1.6%	4.9%	3.7%	2.0%	2.1%

(注)1株当たり当期純利益については、2003/3期以降「1株当たり当期純利益に関する会計基準」(企業会計基準第2号)、及び「1株当たり当期純利益に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第4号)を適用して表示しております。

5. 棚卸資産(製品、仕掛品、材料・貯蔵品) (単位：億円)

	2001/3	2002/3	2003/3	2004/3	2005/3
棚卸資産在庫金額	256	235	245	311	316
棚卸資産回転率(回)	13.9	11.3	13.1	12.4	11.0

(注)2004/3以降については、東北アルプス㈱からの営業全部譲渡後の数値で表示しております。

6. 設備投資・減価償却実施額 (単位：億円)

	2001/3	2002/3	2003/3	2004/3	2005/3	2006/3(予)	内 上期
設備投資計	150	139	142	419	241	263	136
減価償却実施額	160	160	140	174	250	214	108

(注)1. 設備投資については、実績は取得ベースで記載し、予想は発注ベースでリスを含んで記載しております。

2. 2004/3期の設備投資には東北アルプスから営業譲受けにより取得した固定資産が含まれております。東北アルプスから営業譲受けにより取得した固定資産を除いた設備投資額は215億円となります。

7. 期末従業員数 (単位：人)

	2001/3	2002/3	2003/3	2004/3	2005/3
期末従業員数	4,034	3,722	3,838	5,812	5,747

(注)2004/3以降については、東北アルプス㈱からの営業全部譲渡後の数値で表示しております。

億円未満は切り捨て表示。