



2010年3月期 決算説明会

2010年5月12日(水)

ALPS電気株式会社

美しい電子部品を究めます
ALPS[®]

COPYRIGHT(C) 2010 ALPS ELECTRIC CO., LTD. ALL RIGHTS RESERVED.



2010年3月期 通期連結業績実績

2011年3月期 通期連結業績予想

第6次中期経営計画(電子部品事業)の概要

新事業(グリーンデバイス)への取り組み

2010年3月期 通期連結業績実績



■ 業績サマリー

(単位:億円、単位未満切捨て)

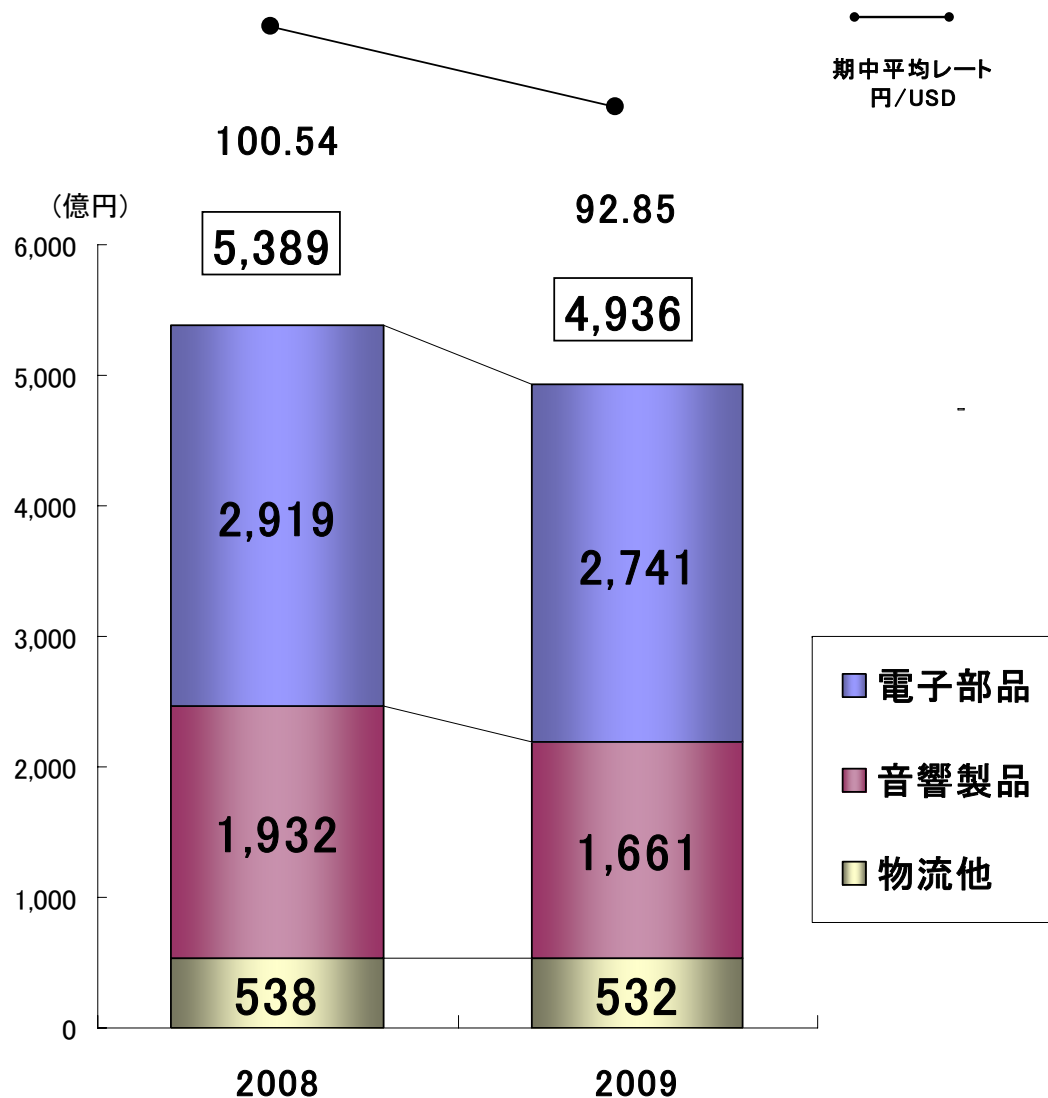
	2009/3期		2010/3期					差異 (対前期)						
	実績		1 Q 実績	2 Q 実績	3 Q 実績	4 Q 実績	実績							
電子部品事業	2,919		604	757	716	662	2,741	-178						
(AUTO事業本部)	(1,140)		(237)	(272)	(303)	(311)	(1,125)	-(15)						
(HM&I事業本部)	(1,779)		(367)	(485)	(413)	(350)	(1,616)	-(163)						
音響製品事業	1,932		354	397	434	475	1,661	-271						
物流・その他事業	537		124	130	139	136	532	-5						
売上高	5,389		1,083	1,285	1,291	1,274	4,936	-453						
電子部品事業	-200		-51	15	18	21	3	203						
音響製品事業	-106		-48	-8	24	33	2	108						
物流・その他事業	39		7	6	11	14	37	-2						
消去	2		0	2	4	-3	3	1						
営業利益	-265	-4.9%	-91	-8.5%	15	1.2%	58	4.5%	64	5.0%	47	1.0%	312	---
経常利益	-233	-4.3%	-94	-8.8%	0	0.0%	60	4.7%	50	3.9%	16	0.3%	249	---
当期純利益	-700	-13.0%	-84	-7.8%	-11	-0.9%	23	1.8%	77	6.2%	5	0.1%	706	---
為替	円/USD	100.54	97.32	93.65	89.72	90.70	92.85	-7.69						
	円/EUR	143.48	132.57	133.74	132.68	125.62	131.15	-12.33						

注)電子部品事業における、2009年3月期の事業本部別実績内訳は、概算によって計算した結果です。

2010年3月期 通期連結業績実績



■ 連結売上高の増減



前年同期比 $\Delta 453$ 億円

◇為替の影響 $\Delta 272$ 億円

- ・円高USD安 $\Delta 100$ 億円
- ・円高EUR安 $\Delta 65$ 億円
- ・アジア通貨安 $\Delta 107$ 億円

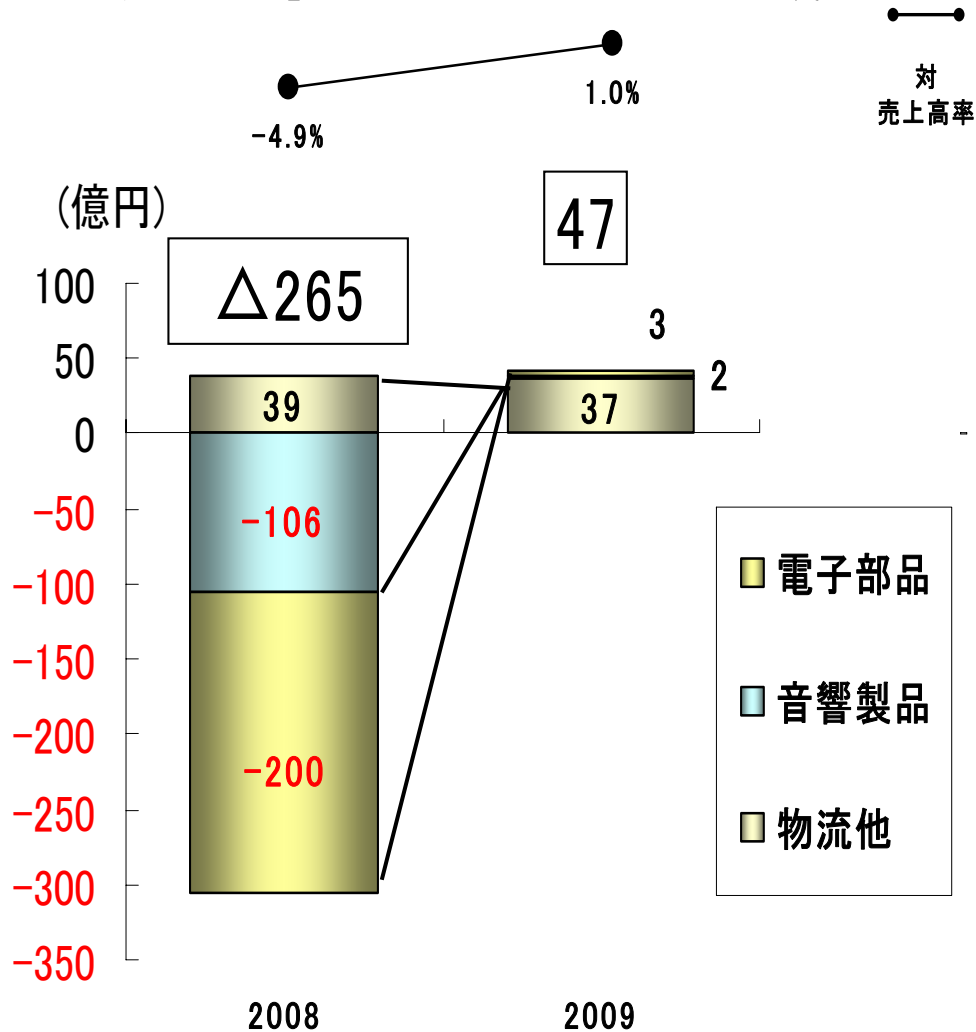
◇為替影響除く $\Delta 181$ 億円

- ・電子部品事業の増加
+ 16億円
- ・音響製品事業の減少
 $\Delta 192$ 億円
- ・物流、その他事業の減少
 $\Delta 5$ 億円

2010年3月期 通期連結業績実績



■ 連結営業利益の増減



前年同期比 +312億円

◇為替の影響 △71億円

- ・円高USD安 △30億円
- ・円高EUR安 △32億円
- ・アジア通貨安 △ 9億円

◇為替影響除く +382億円

- ・電子部品事業における増 +251億円
- ・音響製品事業における増 +131億円
- ・物流、その他事業における減 △ 2億円

(注)内訳は連結消去前を表示

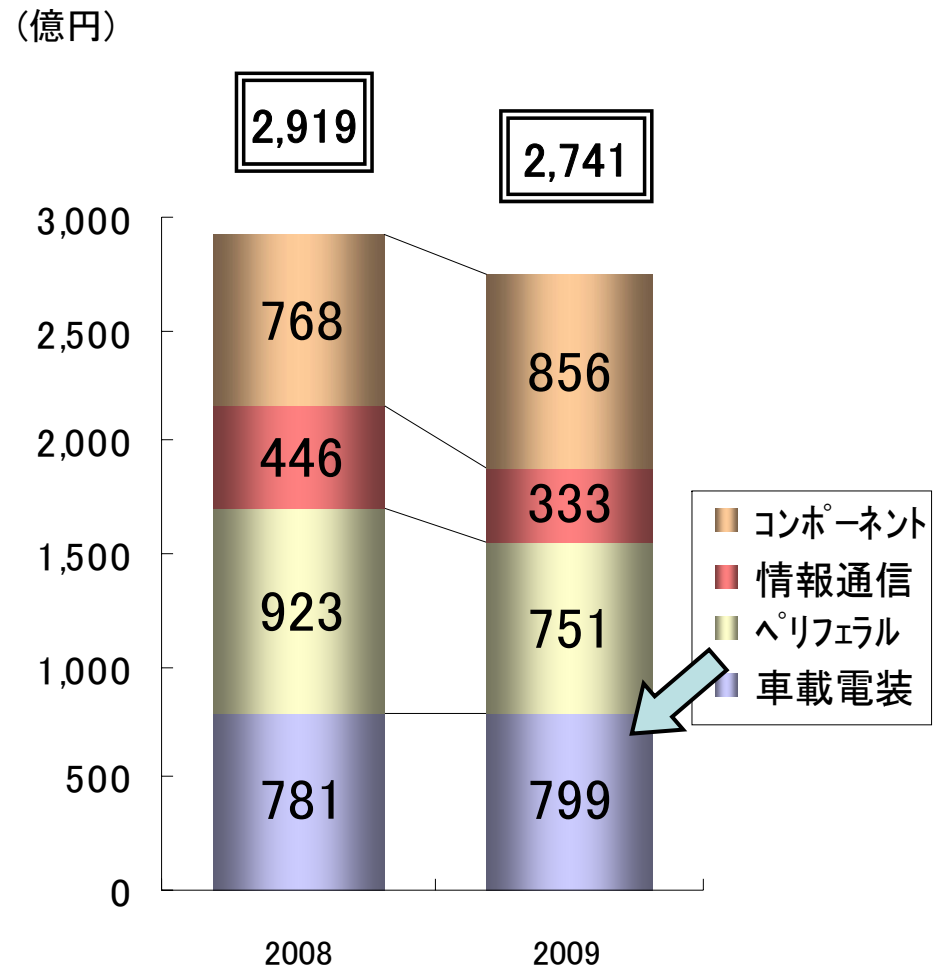
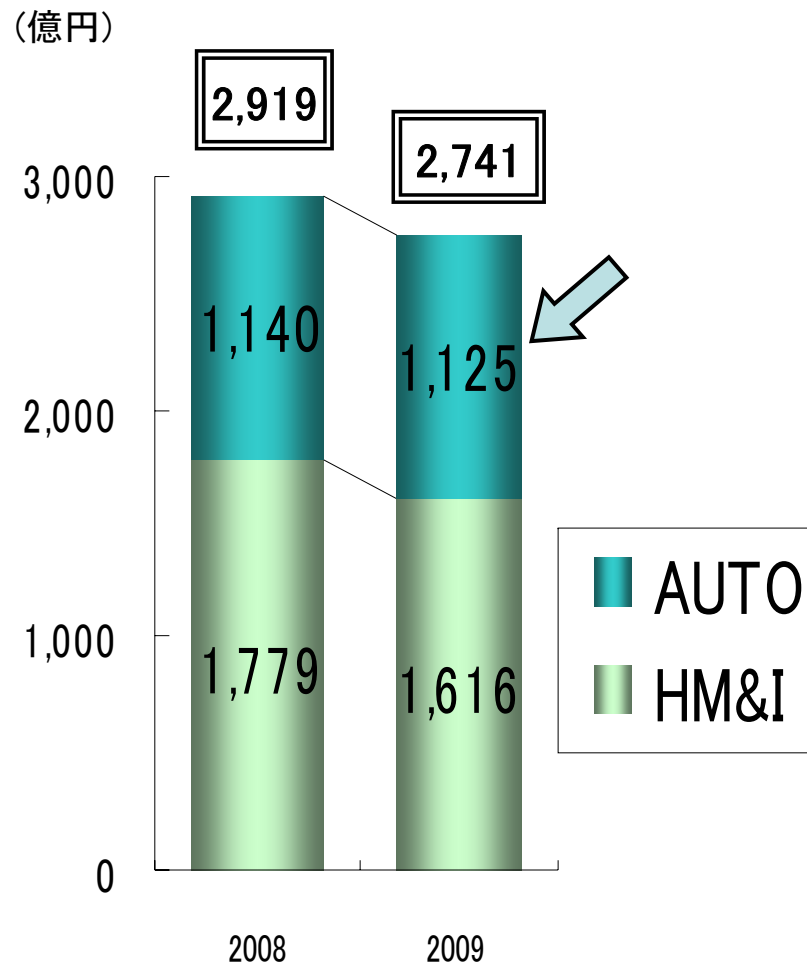
2010年3月期 通期連結業績実績



■ 売上高の増減(電子部品事業)

車載関連製品が当初の

見通し(下落)よりも堅調に推移



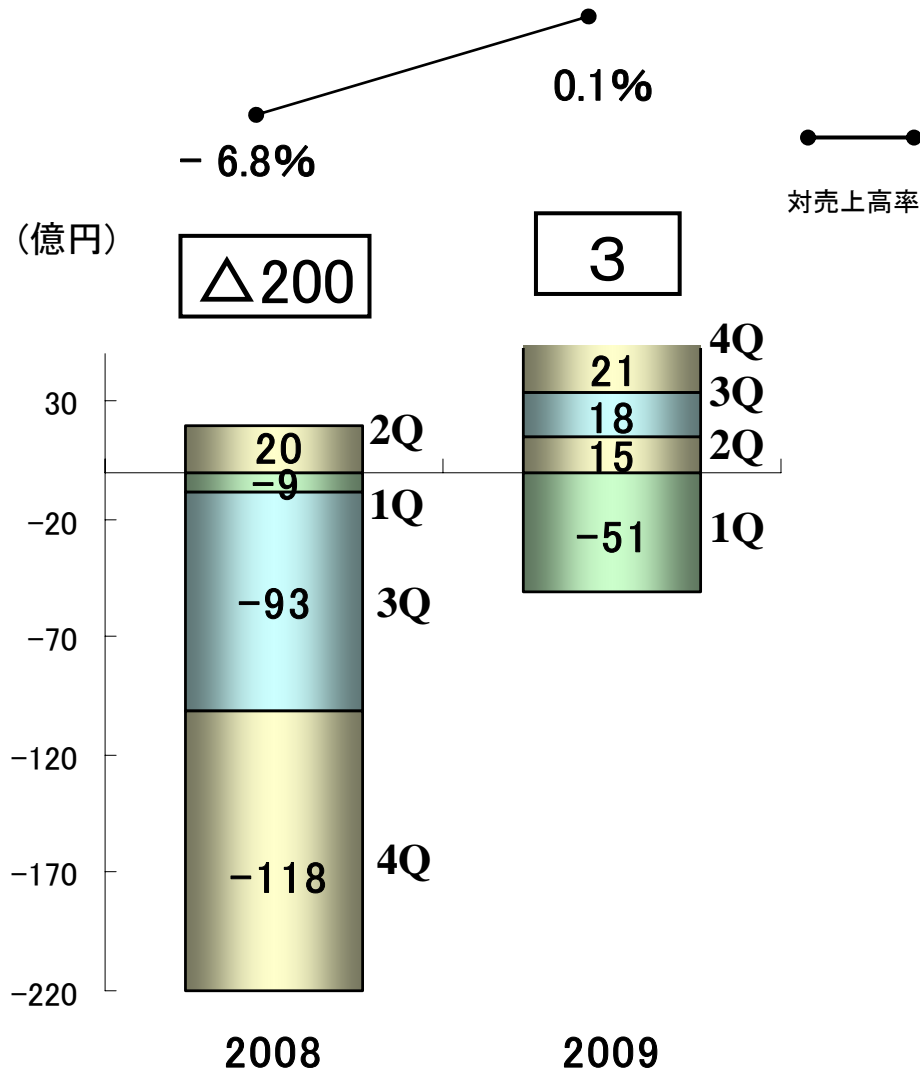
注)事業本部別の前期実績は、概算によって計算した結果です。

2010年3月期 通期連結業績実績



■ 営業利益の増減(電子部品事業)

前年同期比 +203億円



◇為替の影響 △48億円

- ・円高USD安 △25億円
- ・円高EUR安 △13億円
- ・他通貨 △10億円

◇為替影響除く +251億円

・売上高の増加

+ 6億円

・緊急施策実施・構造改革実施等による固定費削減等

+245億円



(参考資料)

■ 売上高・営業利益への1円当り影響額

< 連結ベース >

- ・ 売上高 対USD 1.4億円/月 対EUR 0.4億円/月
- ・ 営業利益 対USD 0.3億円/月 対EUR 0.2億円/月

< 電子部品事業 >

- ・ 売上高 対USD 1.0億円/月 対EUR 0.2億円/月
- ・ 営業利益 対USD 0.2億円/月 対EUR 0.07億円/月

(注) 上記USDの影響額には、USDとリンクしている他通貨分(例:HKD, CNY等)も含む



2010年3月期 通期連結業績実績

2011年3月期 通期連結業績予想

第6次中期経営計画(電子部品事業)の概要

新事業(グリーンデバイス)への取り組み

2011年3月期 通期連結業績予想



■ 業績サマリー

(単位:億円、単位未満切捨て)

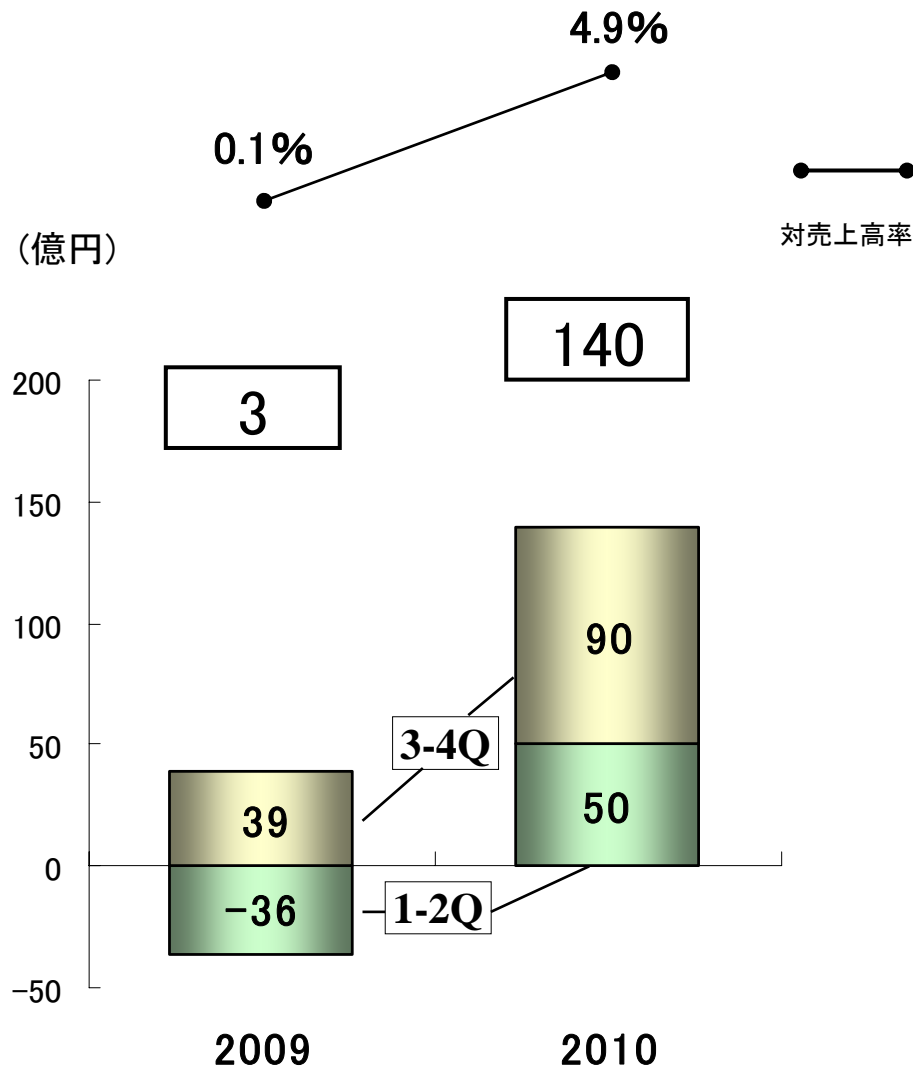
	2010/3期		2011/3期				差異 (対前期)
	実績		上期 予想	下期 予想	通期 予想		
電子部品事業 (AUTO事業本部)	2,741 (1,125)		1,430 (590)	1,430 (580)	2,860 (1,170)	119 (45)	
(HM&I事業本部)	(1,616)		(840)	(850)	(1,690)	(74)	
音響製品事業	1,661		910	870	1,780	119	
物流・その他事業	532		260	300	560	28	
売上高	4,936		2,600	2,600	5,200	264	
電子部品事業	3		50	90	140	137	
音響製品事業	2		35	25	60	58	
物流・その他事業	37		18	25	43	6	
消去	3		-3	0	-3	-6	
営業利益	47	1.0%	100	140	240	193	
			3.8%	5.4%	4.6%	---	
経常利益	16	0.3%	90	125	215	199	
			3.5%	4.8%	4.1%	---	
当期純利益	5	0.1%	50	90	140	135	
			1.9%	3.5%	2.7%	---	
為替	円/USD	92.85	90.00	90.00	90.00	-2.85	
	円/EUR	131.15	120.00	120.00	120.00	-11.15	

2011年3月期 通期連結業績予想



■ 営業利益の増減(電子部品事業)

対前期比 +137億円



◇ 為替の影響 △ 20億円

- ・円高USD安 △ 10億円
- ・円高EUR安 △ 9億円

◇ 為替影響除く +157億円

- ・売上高の増加 + 57億円
- ・構造改革実施等による原価の低減
(変動費率改善、固定費削減等) + 100億円



2010年3月期 通期連結業績実績

2011年3月期 通期連結業績予想

第6次中期経営計画(電子部品事業)の概要

新事業(グリーンデバイス)への取り組み

第6次中期経営計画(電子部品事業)の概要

■ 市場環境認識

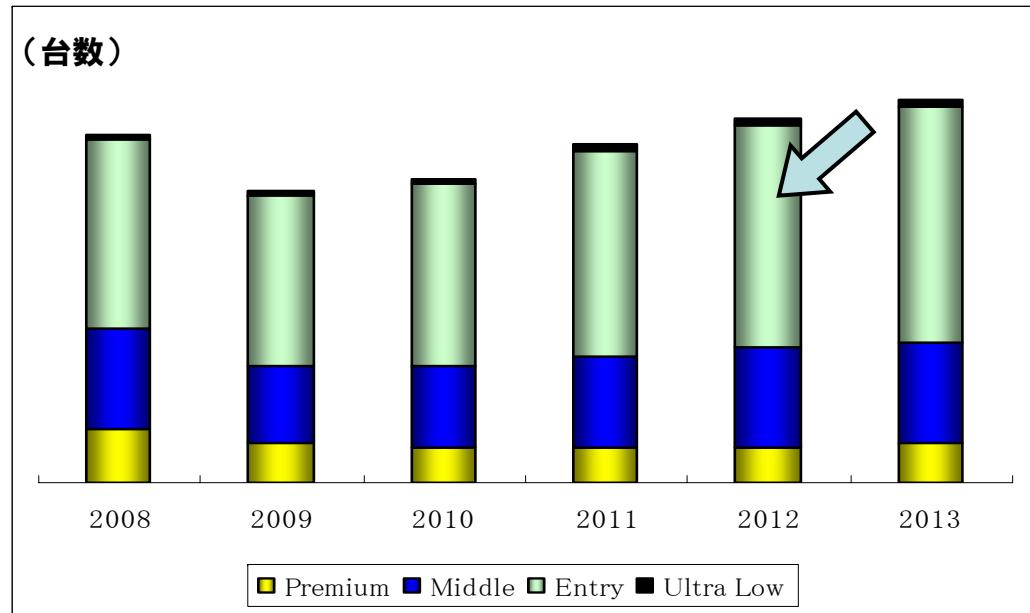
AUTO(Automotive)市場

従来規模(2008年、6,900万台)への回復は2012年の見通し

2009年 5,800万台

→ 2012年 7,200万台

ボリュームゾーンは、先進国 ⇒ 新興国、
中・高級車 ⇒ 小型車 にシフトの方向性



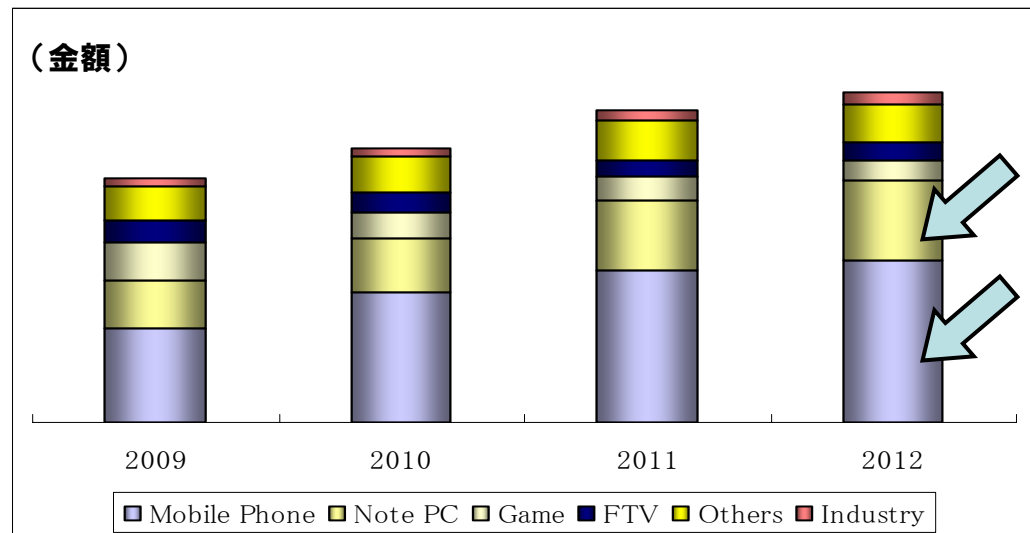
HM&I (Home, Mobile&Industry)市場

需要母体は、緩やかながらも伸長

2009年 103百億円

→ 2012年 135百億円

FTVは台数ベースで伸びが見込めるものの価格下落により横ばい、ゲームは暫減。
携帯電話、ノートPC需要が堅調



第6次中期経営計画(電子部品事業)の概要

■ 売上高拡大に向けての考え方



製品構成の変革

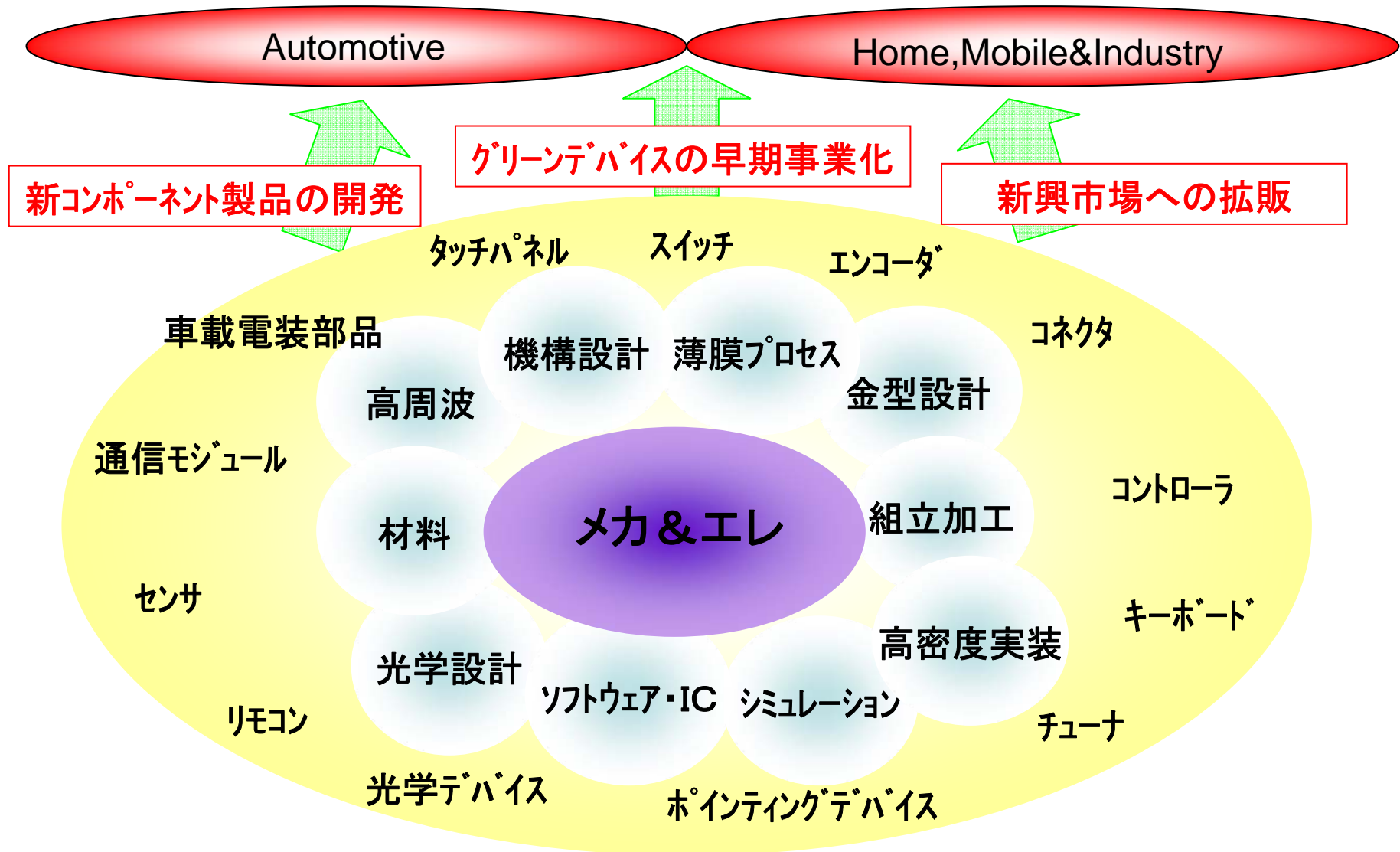
- ・新商品の継続創出
- ・コンポーネント製品群比率の拡大
- ・標準仕様品の売上拡大

新興市場へのビジネス拡大

グリーンデバイスの事業化加速

第6次中期経営計画(電子部品事業)の概要

■ 具体的な取組みの方向性



第6次中期経営計画(電子部品事業)の概要

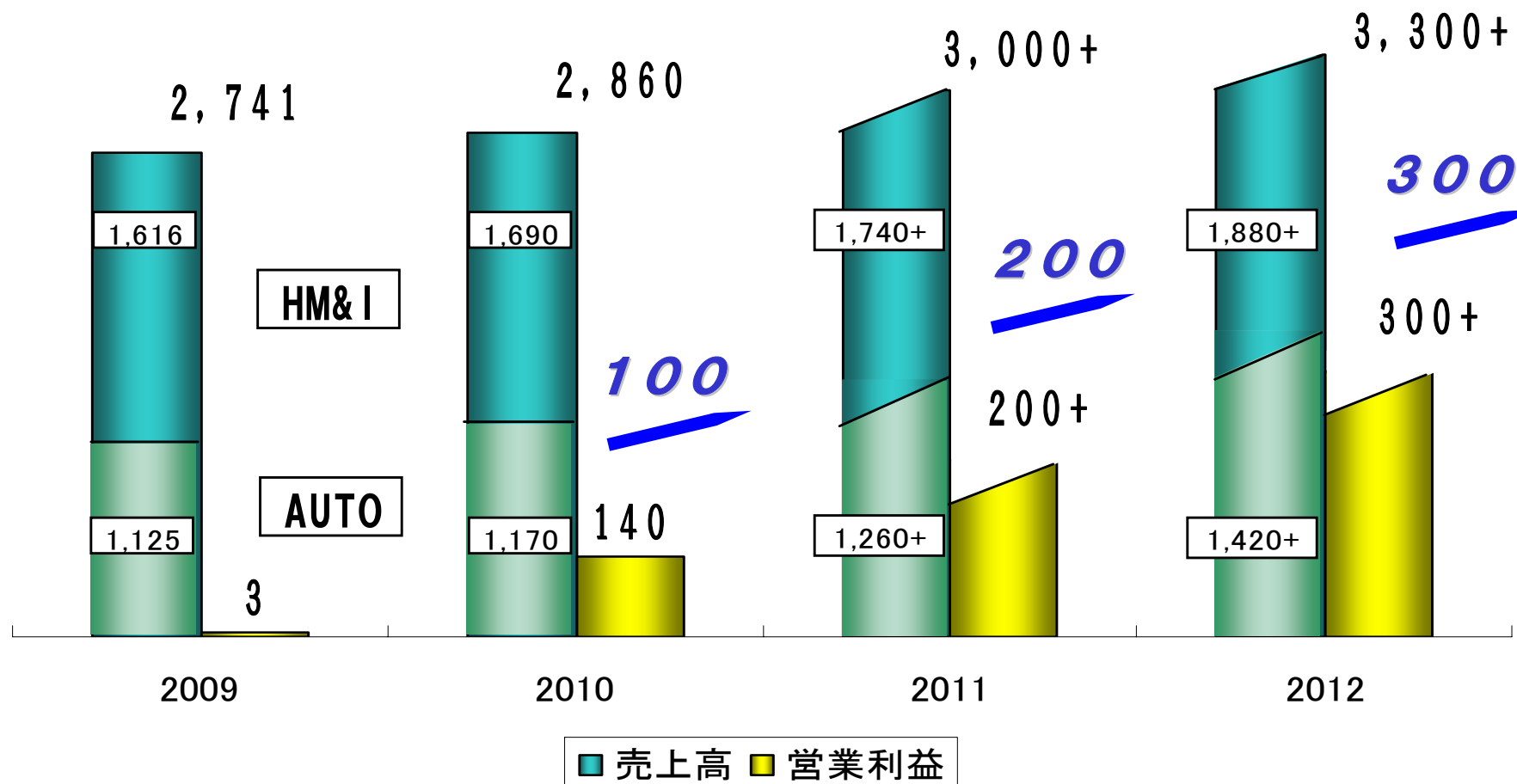
■ 売上高・営業利益目標

(単位：億円)

2010年 100億円超

2011年 200億円超

2012年 300億円超

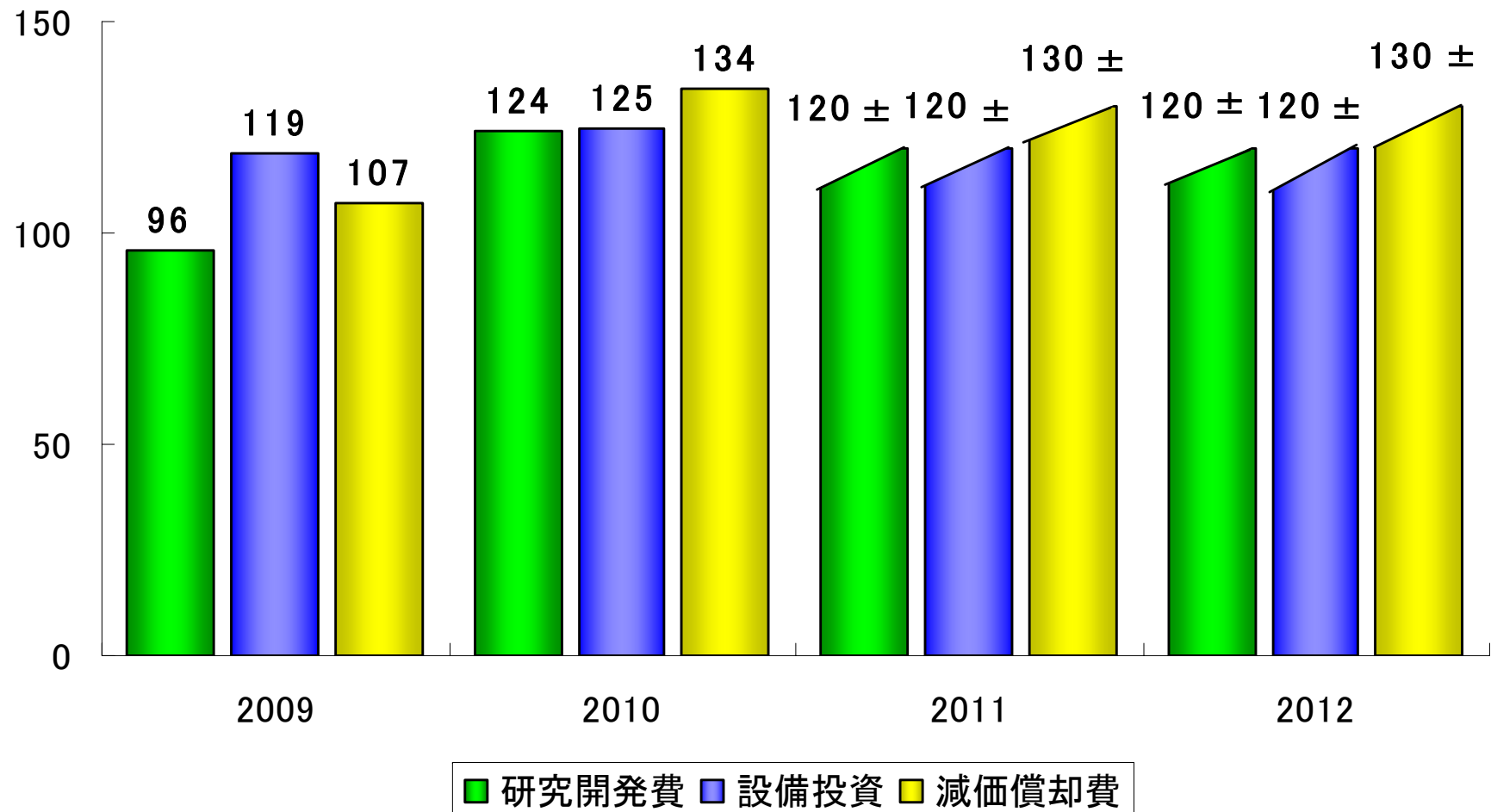


第6次中期経営計画(電子部品事業)の概要

■ 投資計画

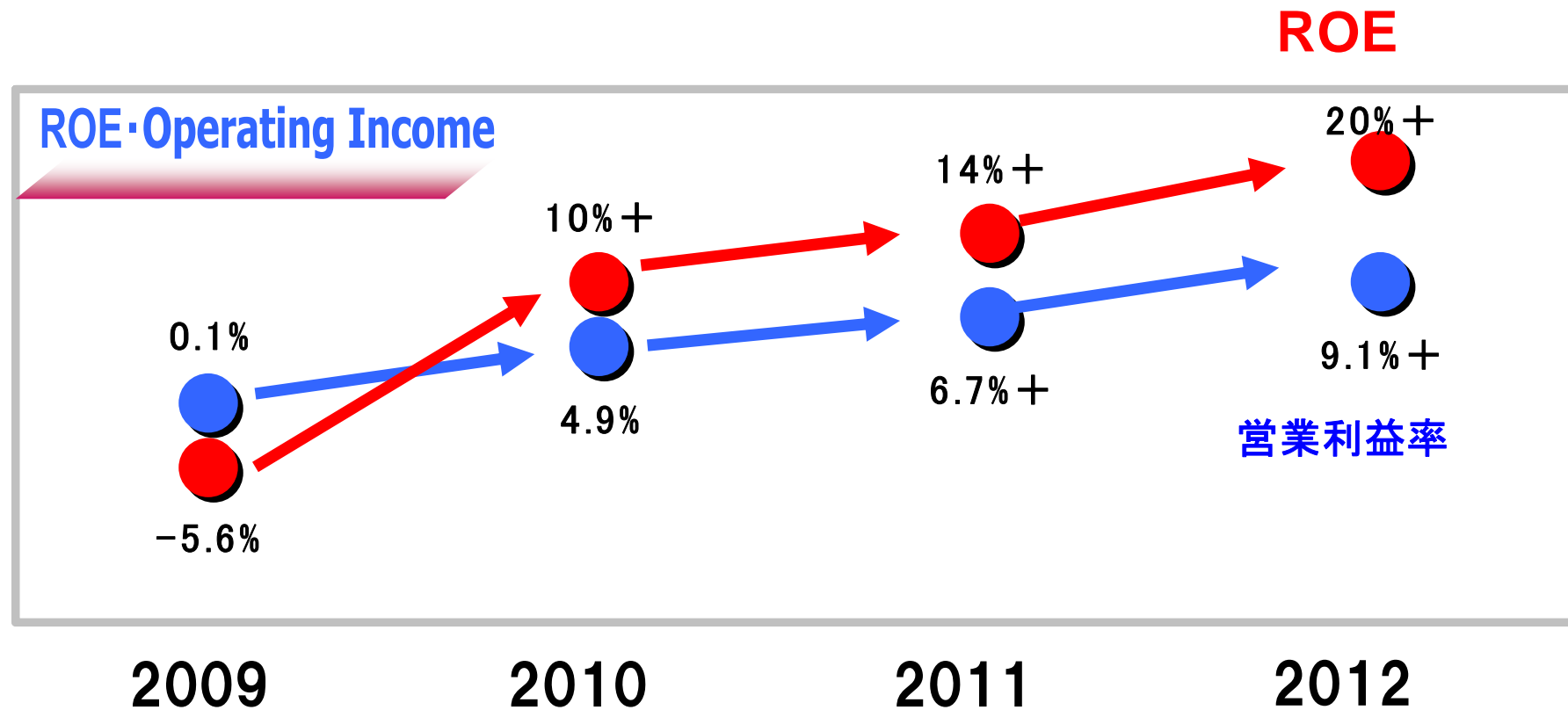
(単位：億円)

償却費の範囲内での投資管理を徹底



第6次中期経営計画(電子部品事業)の概要

2012年目標：営業利益率 10%超 ⇒ ROE 20%超





2010年3月期 通期連結業績実績

2011年3月期 通期連結業績予想

第6次中期経営計画(電子部品事業)の概要

新事業(グリーンデバイス)への取り組み

新会社設立の狙い



- **当社にとって馴染みの薄い新規市場への展開**
- **事業範囲の拡大および事業化の促進のために**
 - ・ **オープンイノベーション型で開発・事業を展開**
 - ・ **(株)産業革新機構との提携による事業化が最適と判断**
 - ・ **(株)産業革新機構のネットワークも活用**
 - ・ **将来的にはグリーンデバイス関連企業や研究機関等との資本業務提携などが可能**
- **本技術・製品を中核とし、オープンイノベーションを通じて、低炭素化・省資源化に貢献する事業を育成**

新会社設立の概要

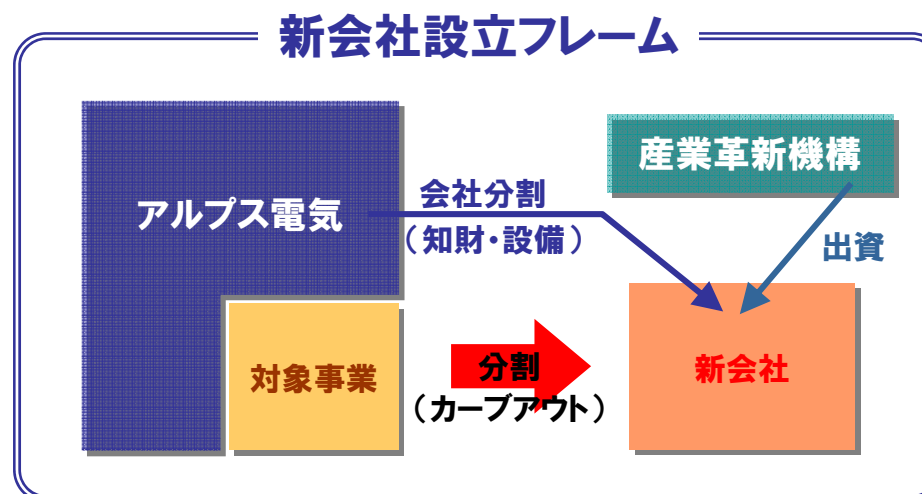


分割対象事業

電源用インダクタ、電流センサ等のグリーンデバイスにかかる電力変換機器および電力制御機器に関する事業

新会社の概要(第1回目増資後)

名称	: アルプス・グリーンデバイス株式会社
所在地	: 東京都大田区雪谷大塚町1番7号
代表者	: 代表取締役社長 藤井康裕(現アルプス電気株式会社取締役)
事業目的	: 電力変換機器、電力制御機器、電力計測機器に用いられる部品、半製品 ならびに原材料の開発、製造、販売
資本金	: 1,580百万円
設立年月日	: 平成22年5月17日
発行株式数	: 13,529株
決算期	: 3月31日
従業員数	: 64名(順次増強)



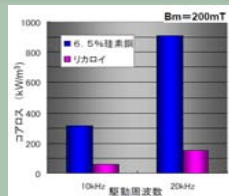
製品開発の要素技術

材料開発・応用技術

当社独自の金属ガラス材料開発と材料特性の応用



良好な軟磁性特性と
形状自由度に優れた
鉄系金属ガラスの粉体
を開発。



コアロスの駆動周波数による差異

ノイズ抑制

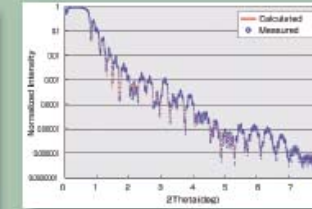
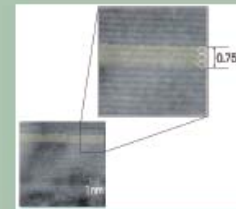
低損失 小型

薄膜プロセス技術

薄膜プロセス技術と磁性材料の融合



膜厚 1nm を原子レベルの精度で成膜をコントロール。



低炭素化・省資源化に向けグリーンデバイス開発を推進

既存電子部品での省エネルギーへの取り組みに加え、
磁気ヘッドで培った磁性材料技術、薄膜プロセス技術を
次世代パワーエレクトロニクスのキーパーツへ応用し、開発を強化

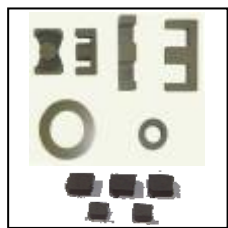
新製品の特徴・用途



磁性粉末材料『リカロイ™』の開発と応用

薄膜プロセス技術と磁性材料技術の融合

高効率電力変換デバイス



コア&パワーインダクタ



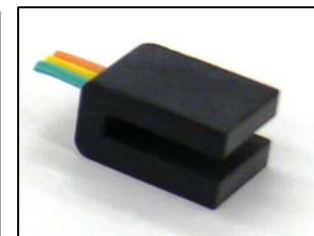
リアクトル

小型・低損失

HV/EVへの応用

PC電源への応用

小型電力制御デバイス



電流センサ

小型・高精度・温度安定性

スマートメータ

インバータモータ制御

リチウムイオン電池充放電制御

今後の開発と用途の広がり

小型・高効率な
電力変換・電力制御デバイスの
開発と拡充を推進



リアクトル・インダクタ



電流センサ

小型化

低損失化

高精度化

次世代パワーデバイス対応



HV/EV、電車

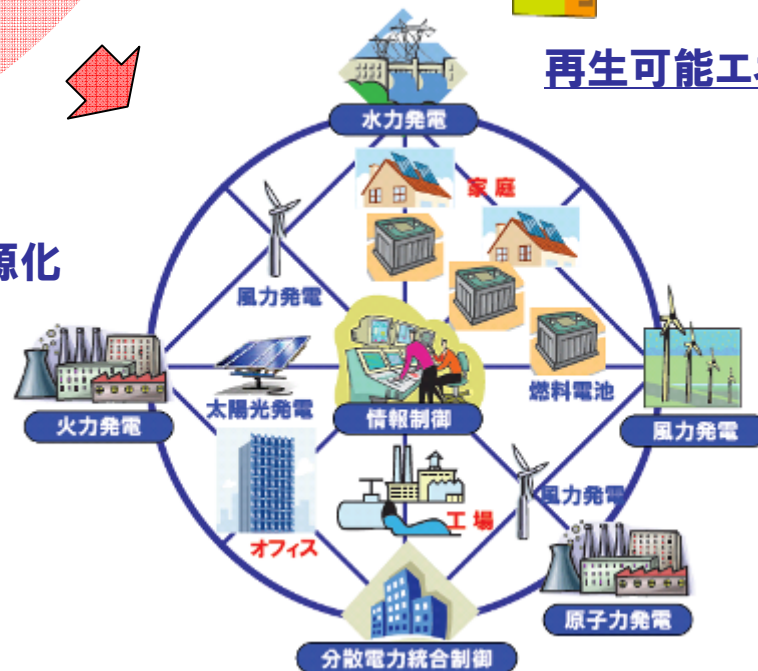
省資源化



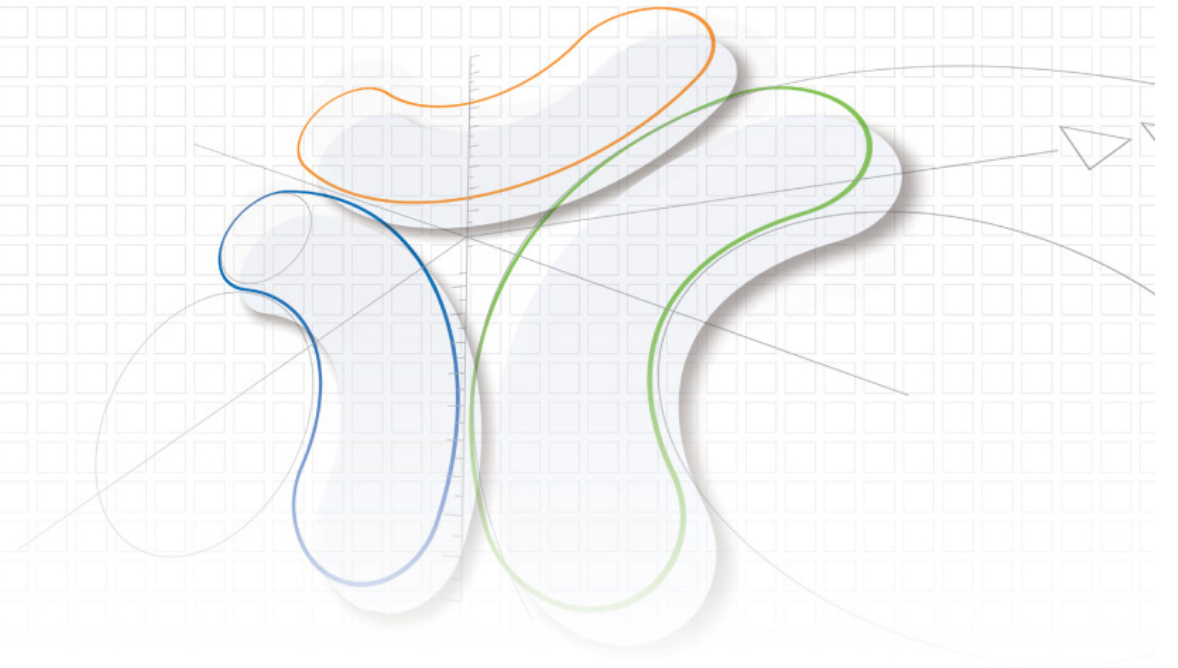
低炭素化



再生可能エネルギー



スマートグリッド・グリーンIT



本資料の内容は、発表日現在において入手可能な情報に基づき作成したものです。よって、見通し・予想を算定するため過去に認識された事実以外に、見通し・予想を行うための仮定等を使用しています。これらの記述については、将来その通りに実現するという保証はありません。また、本資料は会計士監査対象外となっています。

美しい電子部品を究めます
ALPS[®]

2010年3月通期 連結決算参考資料

(注意事項)

当資料に記載した予想数値は、現時点で入手可能な情報に基づいて算出しておりますが、多分に不確定な要素を含んでおりますことをご承知おきください。また当資料については会計士監査対象外となっております。

2010年5月12日

アルプス電気株式会社

1. 連結経営成績

(単位：億円)

	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3(予)	内 上期
売上高	7,096	7,081	6,926	5,389	4,936	5,200	2,600
国内	1,655	1,784	1,942	1,546	1,424	—	—
海外	5,440	5,297	4,984	3,843	3,511	—	—
営業利益	454	220	198	△265	47	240	100
経常利益	464	246	131	△233	16	215	90
当期純利益	188	49	44	△700	5	140	50

2. 連結海外売上高(仕向地別)

(単位：億円)

	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3
日本	1,655	1,784	1,942	1,546	1,424
北米	1,593	1,534	1,412	867	751
欧州	1,613	1,645	1,660	1,449	1,240
アジア	2,182	2,072	1,868	1,494	1,482
その他	51	44	43	31	35
合計	7,096	7,081	6,926	5,389	4,936

3. 連結収益性

	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3
1株当たり当期純利益(円)	103.74	27.40	24.65	△390.93	3.18
潜在株式調整後1株当たり当期純利益(円)	94.40	24.84	22.32	—	2.74
1株当たり純資産(円)	1,112.76	1,135.14	1,081.63	620.04	628.85
自己資本当期純利益率(%)	10.0%	2.4%	2.2%	△45.9%	0.5%
総資産当期純利益率(%)	3.6%	0.9%	0.8%	△16.1%	0.1%

4. 連結財務指標

	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3
自己資本比率(%)	37.1%	37.1%	39.2%	29.6%	27.4%
債務償還年数(年)	1.7	2.2	1.4	7.0	4.1
D/Eレシオ(%)	54.2%	51.8%	37.7%	94.0%	103.3%
インテスト・カバーレージ・レシオ(倍)	44.0	31.0	38.0	15.7	18.5

(注)株主資本比率：株主資本÷総資産、債務償還年数：有利子負債÷営業キャッシュフロー、D/Eレシオ：有利子負債÷株主資本、インテスト・カバーレージ・レシオ(事業活動から生み出す利益が借入金等の利息をどの程度上回るかを表す)：営業キャッシュフロー÷支払利息

5. 連結キャッシュフロー

(単位：億円)

	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3
営業活動によるCF①	663	489	531	150	289
投資活動によるCF②	△470	△431	△150	△490	△195
フリー・キャッシュ・フロー①+②	192	57	380	△340	94
財務活動によるCF	△148	△129	△372	280	121
現金及び現金同等物の期末残高	875	827	791	683	887

6. 連結棚卸資産(製品、仕掛品、材料・貯蔵品)

(単位：億円)

	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3
棚卸資産在庫金額	837	773	725	520	481
棚卸資産回転率(回)	8.4	8.8	9.2	8.7	9.9

7. 連結設備投資・減価償却実施額

(単位：億円)

	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3(予)	内 上期
設備投資	500	453	431	422	184	180	120
減価償却実施額	369	392	377	299	212	235	113

(注)設備投資については、実績は取得ベースで記載し、予想は発注ベースでリースを含んで記載しております。

8. 連結研究開発費

(単位：億円)

	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3(予)	内 上期
研究開発費	454	484	446	421	302	290	155
売上高研究開発費率(%)	6.4%	6.8%	6.4%	7.8%	6.1%	5.6%	6.0%

9. 連結期末従業員数

(単位：人)

	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3
期末従業員数	34,655	36,976	41,224	37,656	36,520

アルプス電気 連結セグメント情報

1. 製品・部門別売上高

(単位：億円)

	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3(予)	内 上期
電子部品事業	4,125	3,964	3,914	2,919	2,741	2,860	1,430
AUTO	(587)	(542)	(561)	(446)	(333)	(211)	(117)
HM&I	—	—	—	—	1,616	1,690	840
コンポネット	(836)	(926)	(999)	(768)	(856)	—	—
磁気デバイス	(786)	(526)	(126)	(—)	(—)	(—)	(—)
情報通信	(587)	(542)	(561)	(446)	(333)	(211)	(117)
ペリフェラル	(1,100)	(997)	(1,136)	(923)	(751)	(578)	(271)
車載電装	(814)	(971)	(1,090)	(781)	(799)	(617)	(316)
音響製品事業	2,511	2,612	2,475	1,932	1,661	1,780	910
物流・その他事業	783	818	837	798	760	560	260
セグメント間消去	△324	△313	△300	△260	△228	—	—
合計	7,096	7,081	6,926	5,389	4,936	5,200	2,600

(注)1. 2009/3については、磁気デバイス部門売上高をコンポネット事業に統合した数値で表示しております。
 (注)2. 2010/3以降は新しいセグメント表記に変更します。旧事業毎の表示は内数として参考表示しています。

2. 部門別営業利益

(単位：億円)

	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3(予)	内 上期
電子部品事業	284	52	63	△200	3	140	50
音響製品事業	96	101	70	△106	2	60	35
物流・その他事業	68	64	64	39	37	43	18
消去	5	2	1	2	3	△3	△3
合計	454	220	198	△265	47	240	100

3. 部門別受注残高

(単位：億円)

	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3
電子部品事業	385	409	329	234	287
音響製品事業	337	313	304	189	247
物流・その他事業	—	—	—	—	—
合計	722	722	634	423	535

4. 部門別棚卸資産（製品、仕掛品、材料・貯蔵品）在庫金額

(単位：億円)

	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3
電子部品事業	543	478	432	323	297
音響製品事業	285	288	285	190	177
物流・その他事業	8	7	6	7	6
消去	△1	—	△0	△0	△0
合計	837	773	725	520	481

棚卸資産回転率（回）

	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3
電子部品事業	7.7	7.9	8.8	7.9	9.1
音響製品事業	8.5	9.2	8.8	8.3	9.2
合計	8.4	8.8	9.2	8.7	9.9

5. 部門別設備投資

(単位：億円)

	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3(予)	内 上期
電子部品事業	371	295	263	294	119	125	87
音響製品事業	107	126	136	101	43	35	22
物流・その他事業	23	89	32	30	25	18	11
消去	△0	△57	△1	△3	△3	—	—
合計	500	453	431	422	184	180	120

6. 部門別減価償却実施額

(単位：億円)

	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3(予)	内 上期
電子部品事業	262	272	244	172	107	134	65
音響製品事業	87	93	106	103	83	79	37
物流・その他事業	20	27	27	24	22	22	10
消去	△1	△0	△1	△0	△1	—	—
合計	369	392	377	299	212	235	113

7. 部門別有利子負債残高

(単位：億円)

	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3
電子部品事業	891	873	656	975	947
音響製品事業	3	1	2	16	100
物流・その他事業	198	193	171	145	164
消去	—	—	△99	△93	△48
合計	1,093	1,053	730	1,044	1,163

8. 部門別研究開発費

(単位：億円)

	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3(予)	内 上期
電子部品事業	166	180	150	138	96	124	65
音響製品事業	286	303	295	282	205	166	89
物流・その他事業	1	0	0	0	0	0	0
合計	454	484	446	421	302	290	155

9. 部門別従業員数

(単位：人)

	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3
電子部品事業	21,185	20,381	23,334	21,182	20,633
音響製品事業	9,863	12,456	13,403	11,573	10,913
物流・その他事業	3,607	4,139	4,487	4,901	4,974
合計	34,655	36,976	41,224	37,656	36,520
(参考)単独従業員数	5,754	5,777	5,759	5,805	5,854

(注)派遣人員を除く、正社員のみを記載しております。

億円未満は切り捨て表示。