



# 2011年3月期 通期決算

---

2011年5月13日(金)

**ALPS**電気株式会社

美しい電子部品を究めます

**ALPS**<sup>®</sup>

COPYRIGHT(C) 2011 ALPS ELECTRIC CO., LTD. ALL RIGHTS RESERVED.

# 2011年3月期 通期実績

ALPS

## 業績サマリー

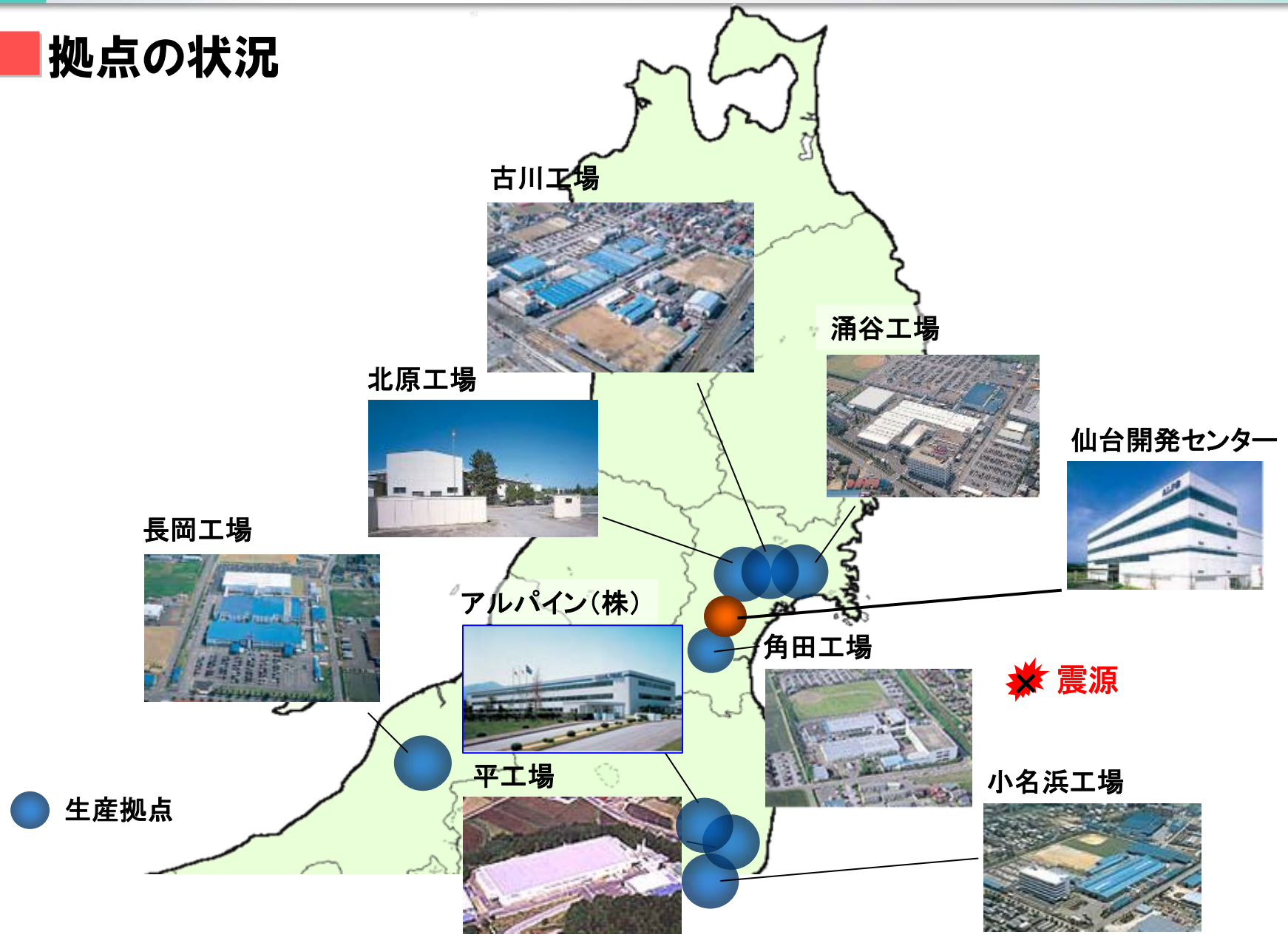
(単位:億円)

	2010/3期		2011/3期 実績				差異		公表値		差異		
	実績		1-3Q 累計		4 Q		(対前期)		('11 1/31)		(対公表値)		
電子部品事業	2,741		2,273		688		2,961	219	8.0%	2,930	31	1.1%	
(AUTO事業本部)	(1,125)		(927)		(321)		(1,249)	(124)	11.0%	(1,220)	(29)	2.4%	
(HM&I事業本部)	(1,616)		(1,345)		(366)		(1,712)	(95)	5.9%	(1,710)	(2)	0.1%	
音響製品事業	1,661		1,455		527		1,983	321	19.4%	1,930	53	2.8%	
物流事業	449		360		114		475	25	5.6%	470	5	1.1%	
その他	83		65		20		86	3	4.1%	80	6	8.1%	
売上高	4,936	100.0%	4,155	100.0%	1,351	100.0%	5,506	570	11.6%	5,410	96	1.8%	
電子部品事業	4	0.1%	103	4.5%	26	3.9%	130	126	---	145	4.9%	-15	-10.6%
音響製品事業	2	0.1%	97	6.7%	13	2.6%	111	109	---	100	5.2%	11	11.4%
物流事業	34	7.8%	31	8.6%	7	6.4%	38	3	9.8%	40	8.5%	-1	-4.0%
その他	2	3.5%	3	5.0%	1	5.6%	4	1	50.7%	3	3.8%	1	47.8%
消去	3		3		1		4	1		-3		7	
営業利益	47	1.0%	238	5.7%	50	3.8%	288	241	508.7%	285	5.3%	3	1.3%
経常利益	16	0.3%	174	4.2%	57	4.2%	231	214	---	225	4.2%	6	3.0%
※災害損失(特別損失)計上					(34)		(34)						
当期純利益	5	0.1%	78	1.9%	32	2.4%	111	105	---	145	2.7%	-33	-23.2%
為替	円/USD	92.85	86.85	82.34	85.72	-7.13	85.14	0.58					
	円/EUR	131.15	113.31	112.57	113.12	-18.03	112.48	0.64					

※災害損失(内訳) 電子部品 14億円、音響製品 15億円、物流 4億円、その他 0億円

# 東日本大震災発生から復旧まで

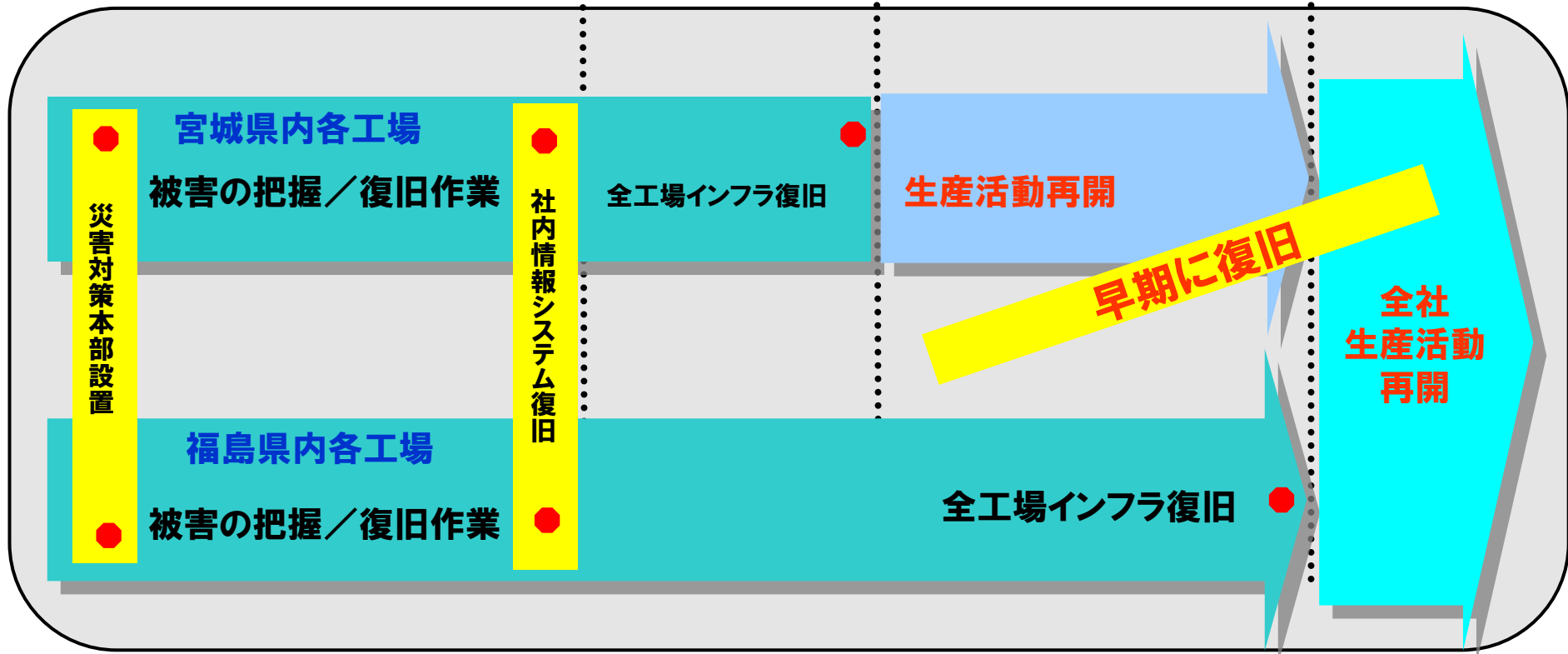
## ■ 拠点の状況



# 東日本大震災発生から復旧まで

## 災害対策本部の重点対応事項

1. 社員と家族の安否確認
2. 被災者の生活支援
3. 工場の復旧



# 東日本大震災発生から復旧まで

## 経験の蓄積

- ・2003年 5月 宮城県三陸南地震（M7. 1、最大震度6弱）
- ・2004年10月 新潟県中越地震（M6. 8、最大震度7）
- ・2007年 7月 新潟県中越沖地震（M6. 8、最大震度6強）
- ・2008年 6月 岩手宮城内陸地震（M6. 2、最大震度6強）

## 地震への備え

1. 危機管理マニュアルの適宜更新と定期訓練
2. 防護対策の国内拠点への徹底
3. インフラメーカーとの信頼関係構築
4. 業界におけるサプライチェーンの協力体制

# ALPS®

過去の経験を活かした備えと、  
関係者との強固なネットワークが  
最大限の効果を発揮

(株)アルプス物流との  
連携



グループ企業であるアルプス物流  
の協力によって、救援物資を被災  
現地へいち早く輸送

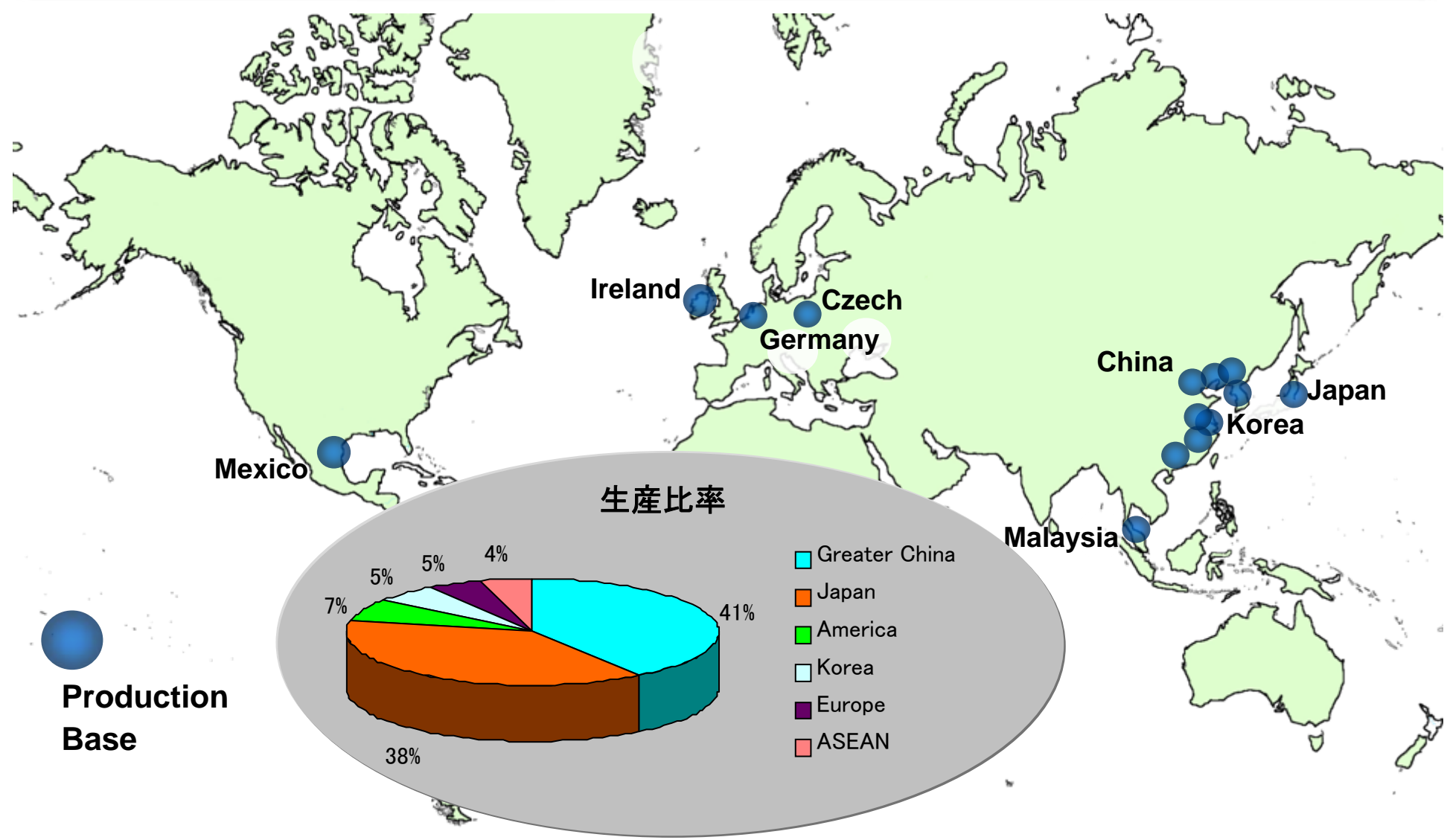
良好な関係

大手建設会社  
官公庁  
自治体・各機関...

未曾有の大地震ながらも、早期に復旧を実現



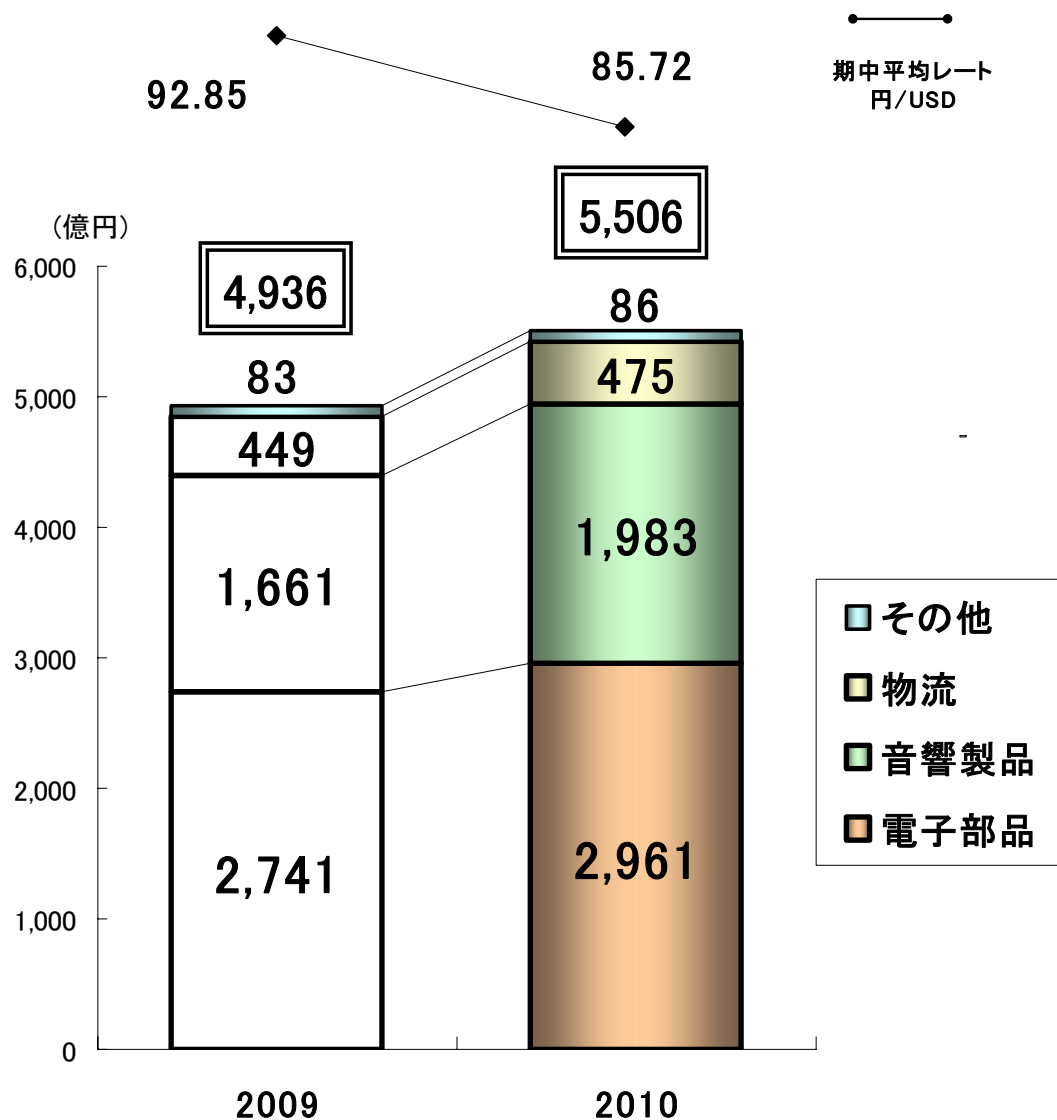
# 東日本大震災発生から復旧まで



グローバル生産体制が確立しており、工場間の相互補完が可能

# 2011年3月期 通期実績

## ■ 連結売上高の増減



**前年同期比 +570億円**

### ◇ 為替の影響 △276億円

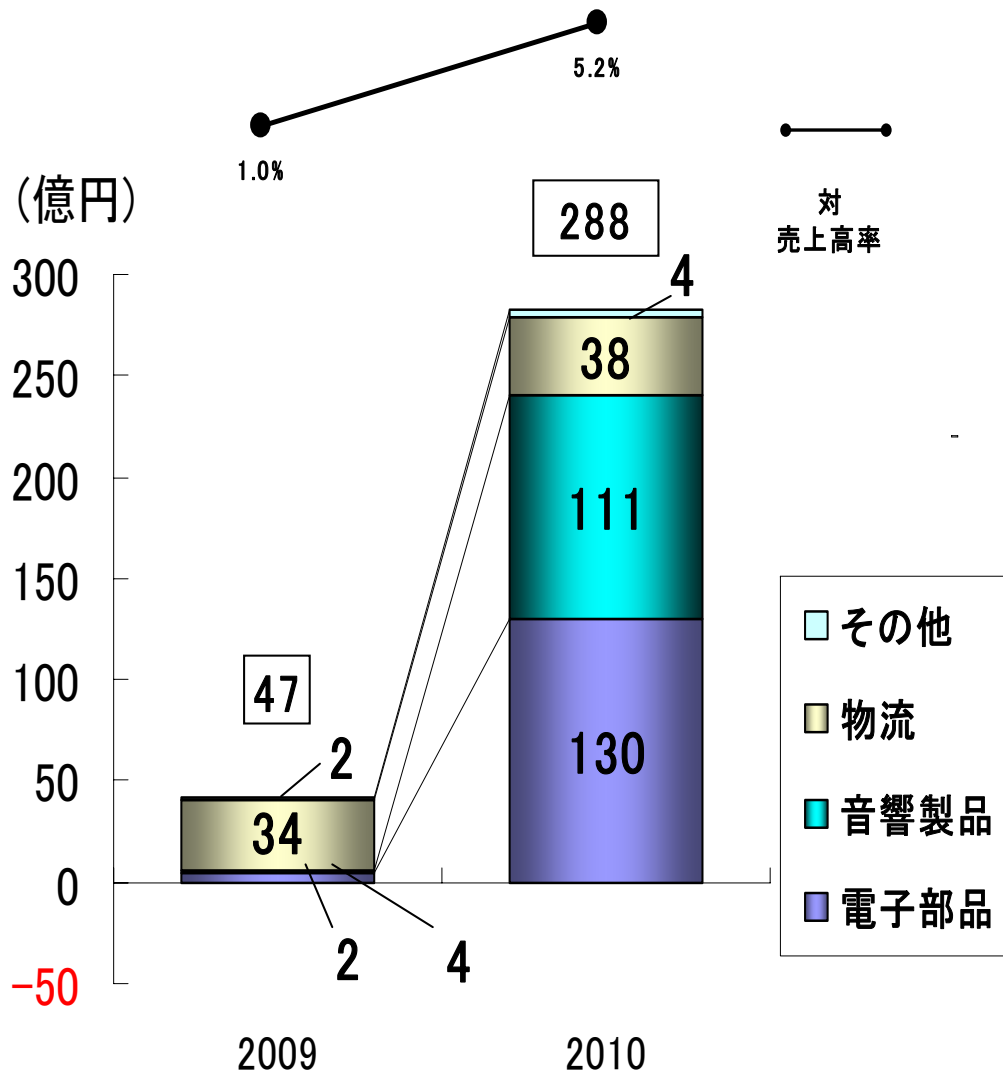
- USD安円高 △105億円  
(電子部品 △52、音響製品 △53)
- EUR安円高 △130億円  
(電子部品 △71、音響製品 △59)
- 他通貨 △40億円  
(電子部品 △40)

### ◇ 為替影響除く +846億円

- 電子部品事業 +383億円
- 音響製品事業 +433億円
- 物流事業 +25億円

# 2011年3月期 通期実績

## ■ 連結営業利益の増減



(注)内訳は連結消去含まず。

**前年同期比 +241億円**

◇為替の影響 △61億円

- ・USD安円高 △23億円  
(電子部品 △18、音響製品 △5)
- ・EUR安円高 △33億円  
(電子部品 △15、音響製品 △18)
- ・他通貨 △4億円  
(電子部品 △4)

◇為替影響除く +302億円

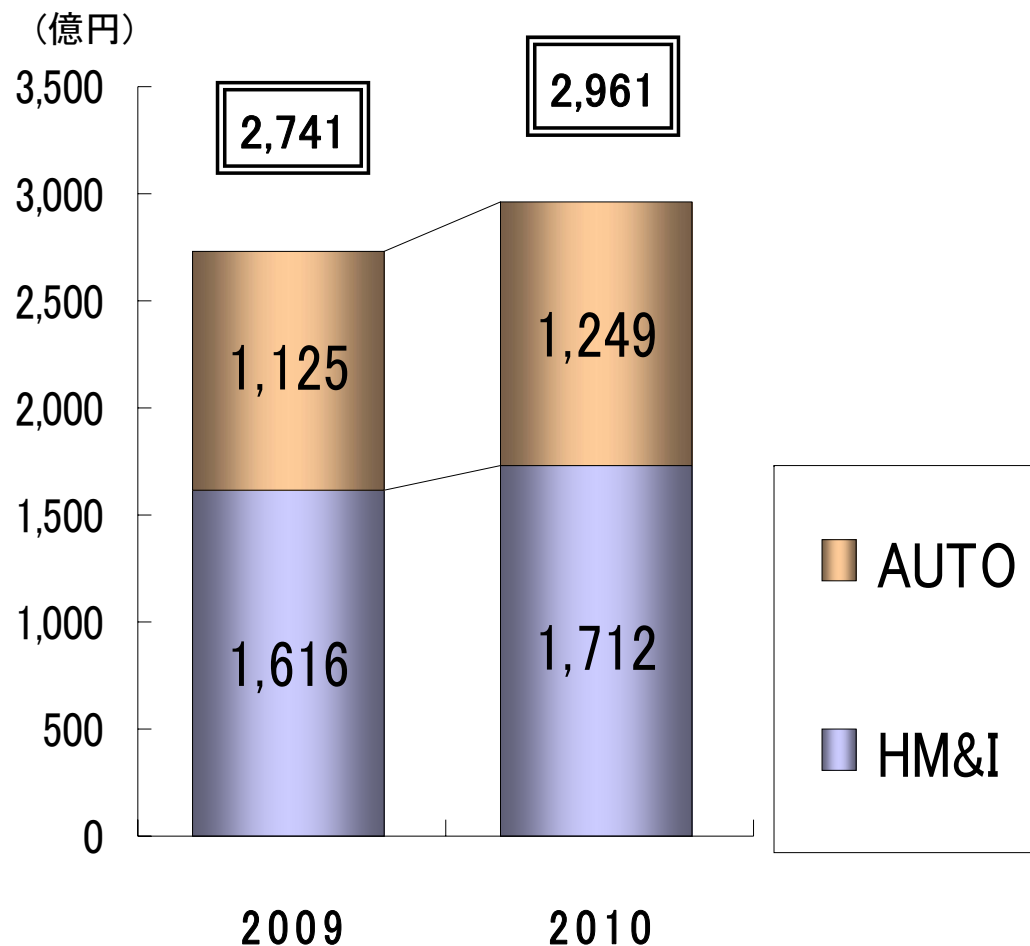
- ・電子部品事業 +163億円
- ・音響製品事業 +132億円
- ・物流事業他 +5億円



# 2011年3月期 通期実績

## ■ 売上高の増減(電子部品事業)

**前年同期比 +219億円**



**AUTO (1,125→1,249 +124億円)**

- ・自動車生産台数の安定的な回復により、中高級車向け電装製品やコンポーネント製品が堅調に推移

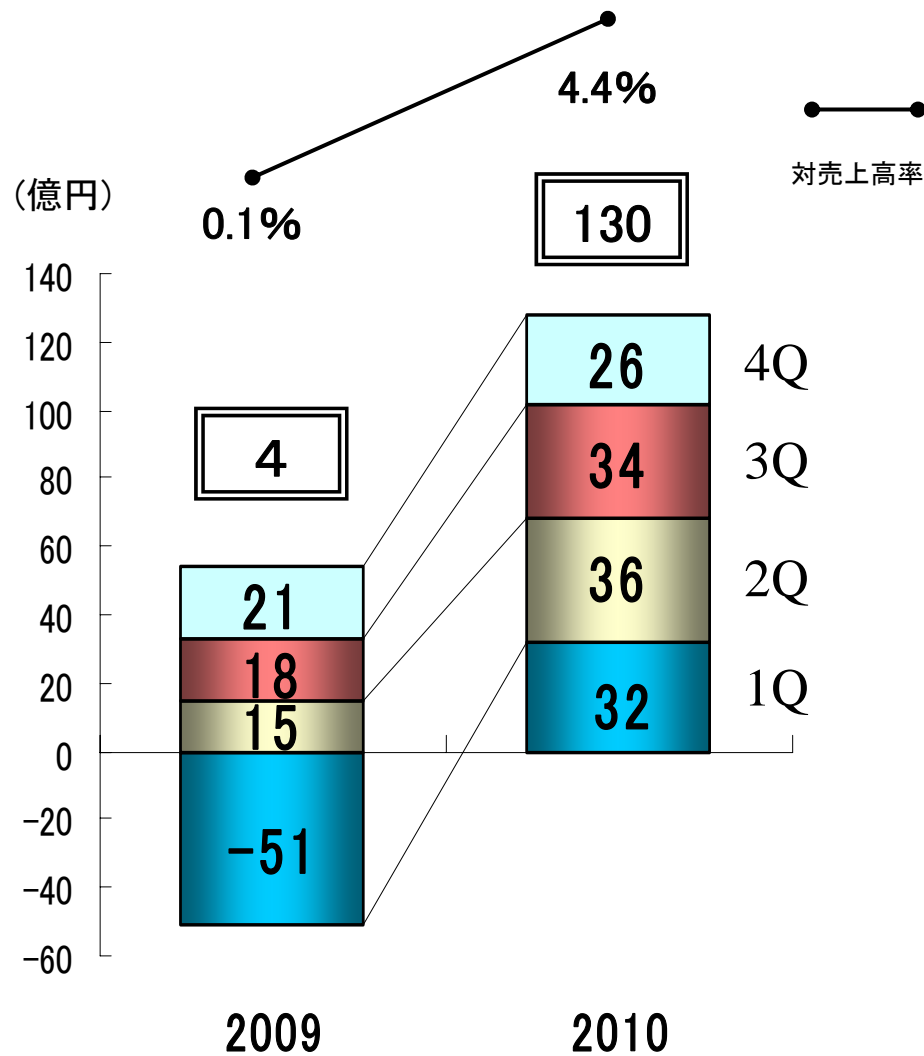
**HM&I (1,616→1,712 + 95億円)**

- ・スマートフォンなどの携帯機器需要増に伴うタッチパネルの増 (+65億円)
- ・家庭用ゲーム機向けモジュール製品の新製品投入などによる増 (+145億円)
- ・ノートPC向け  
キーボードなどの減 (△76億円)
- ・AV機器向けチューナ、  
通信モジュールの減 (△44億円)

# 2011年3月期 通期実績

## ■ 営業利益の増減(電子部品事業)

**前年同期比 +126億円**



◇ 為替の影響 △37億円

- ・USD安円高 △18億円
- ・EUR安円高 △15億円
- ・他通貨 △4億円

◇ 為替影響除く +163億円

- ・売上高の増加による増 +172億円

- ・工程改善や変動費率の低減進むも  
人件費増(海外人員増や給与カット  
戻しなど)により固定費は若干増加

△ 9億円

## 2011年3月期 通期実績

### ■ 売上高・営業利益への1円当り影響額

#### < 連結ベース >

- ・ 売上高 対USD 2.5億円/月 対EUR 0.5億円/月
- ・ 営業利益 対USD 0.4億円/月 対EUR 0.2億円/月

#### < 電子部品事業 >

- ・ 売上高 対USD 1.9億円/月 対EUR 0.2億円/月
- ・ 営業利益 対USD 0.3億円/月 対EUR 0.1億円/月

(注) 上記USDの影響額には、USDとリンクしている他通貨分(例:HKD, CNY, MYR)も含む。

# 2012年3月期 連結業績予想

ALPS

## ■ 業績サマリー

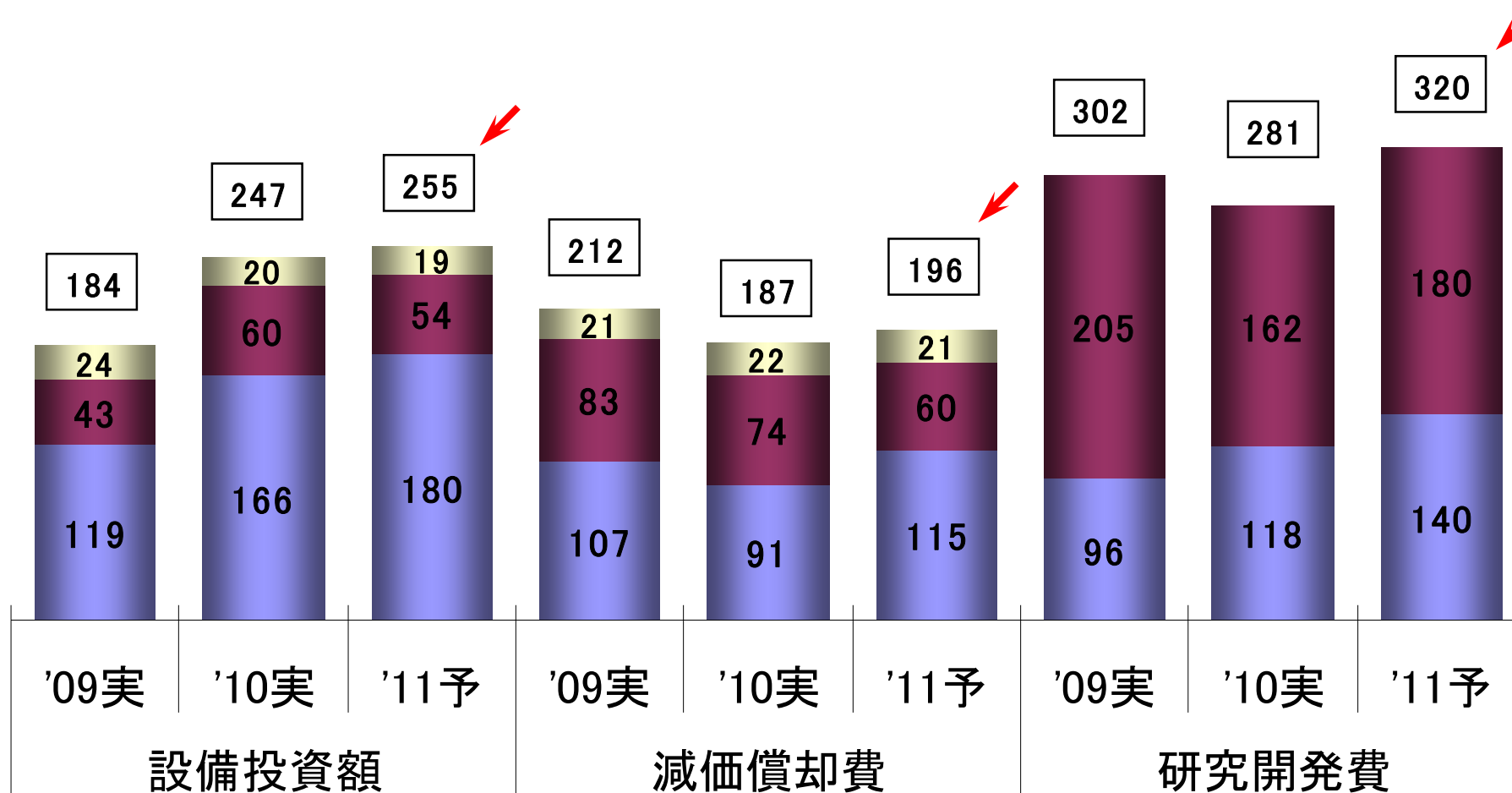
(単位:億円)

	2012/3期 見通し						2011/3期		差異	
	上期		下期		通期		実績			
電子部品事業	1,400		1,600		3,000		2,961		39	1.3%
(AUTO事業本部)	(580)		(655)		(1,235)		(1,249)		(14)	-1.1%
(HM&I事業本部)	(820)		(945)		(1,765)		(1,712)		(53)	3.1%
音響製品事業	890		990		1,880		1,983		-103	-5.2%
物流事業	220		233		453		475		-22	-4.6%
その他	40		27		67		86		-19	-22.6%
売上高	2,550	100.0%	2,850	100.0%	5,400	100.0%	5,506	100.0%	-106	-1.9%
電子部品事業	50	3.6%	100	6.3%	150	5.0%	130	4.4%	20	15.7%
音響製品事業	0	0.0%	50	5.1%	50	2.7%	111	5.6%	-61	-55.1%
物流事業	13	5.9%	20	8.6%	33	7.3%	38	8.1%	-5	-14.1%
その他	2	5.0%	5	18.5%	7	10.4%	4	2.7%	3	51.4%
消去	0		0		0		4		-4	
営業利益	65	2.5%	175	6.1%	240	4.4%	288	5.2%	-48	-16.9%
経常利益	55	2.2%	165	5.8%	220	4.1%	231	4.2%	-11	-5.1%
当期純利益	30	1.2%	90	3.2%	120	2.2%	111	2.0%	9	7.8%
為替	円/USD	80.00	80.00	80.00	80.00	85.72	-5.72			
	円/EUR	120.00	120.00	120.00	120.00	113.12	6.88			

# 2012年3月期 連結業績予想

## ■ 設備投資額、減価償却費、研究開発費の見通し

(億円)



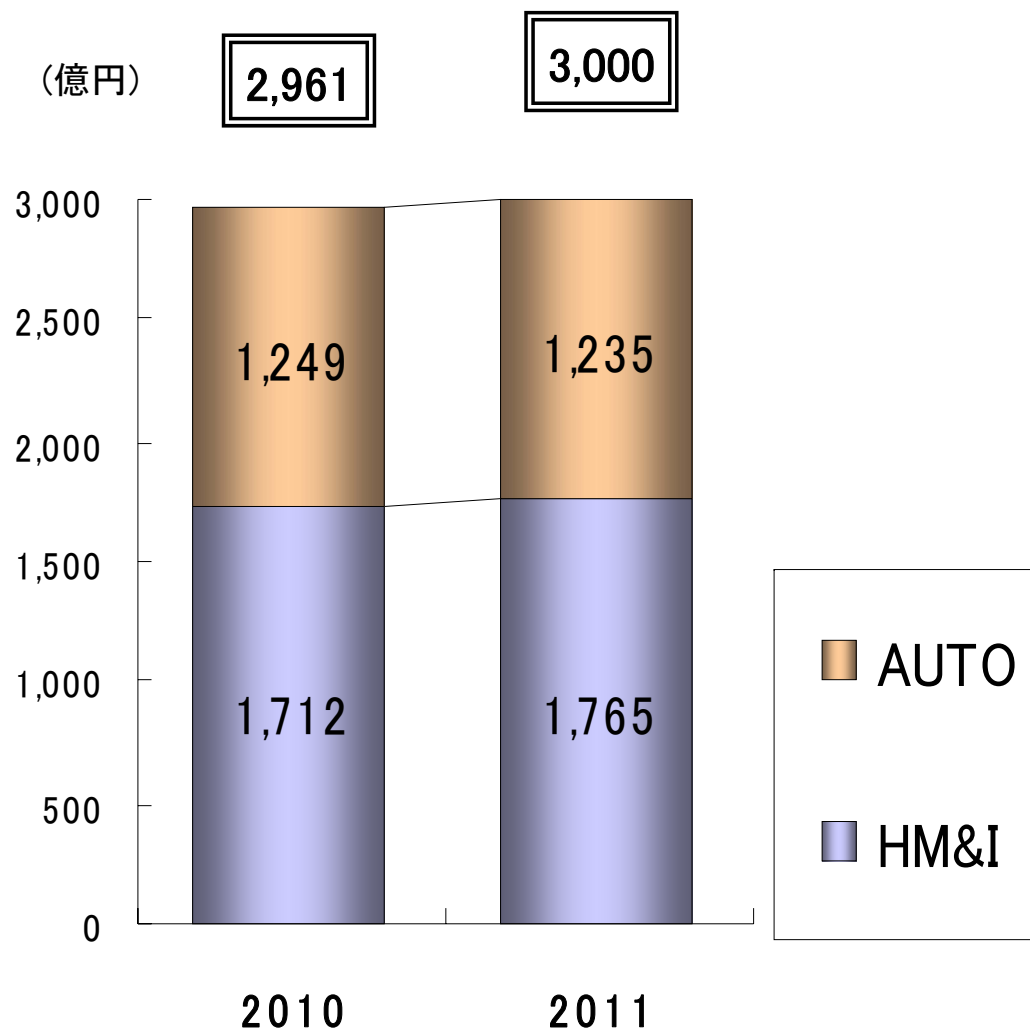
■ 電子部品 ■ 音響製品 ■ 物流・他



# 2012年3月期 業績予想(電子部品事業)

## ■ 売上高の増減

前年同期比 +39億円



**AUTO (1,249→1,235 △14億円)**

- ・上半期は、震災の影響により国内顧客を中心に調整あるも、下半期では挽回予定。

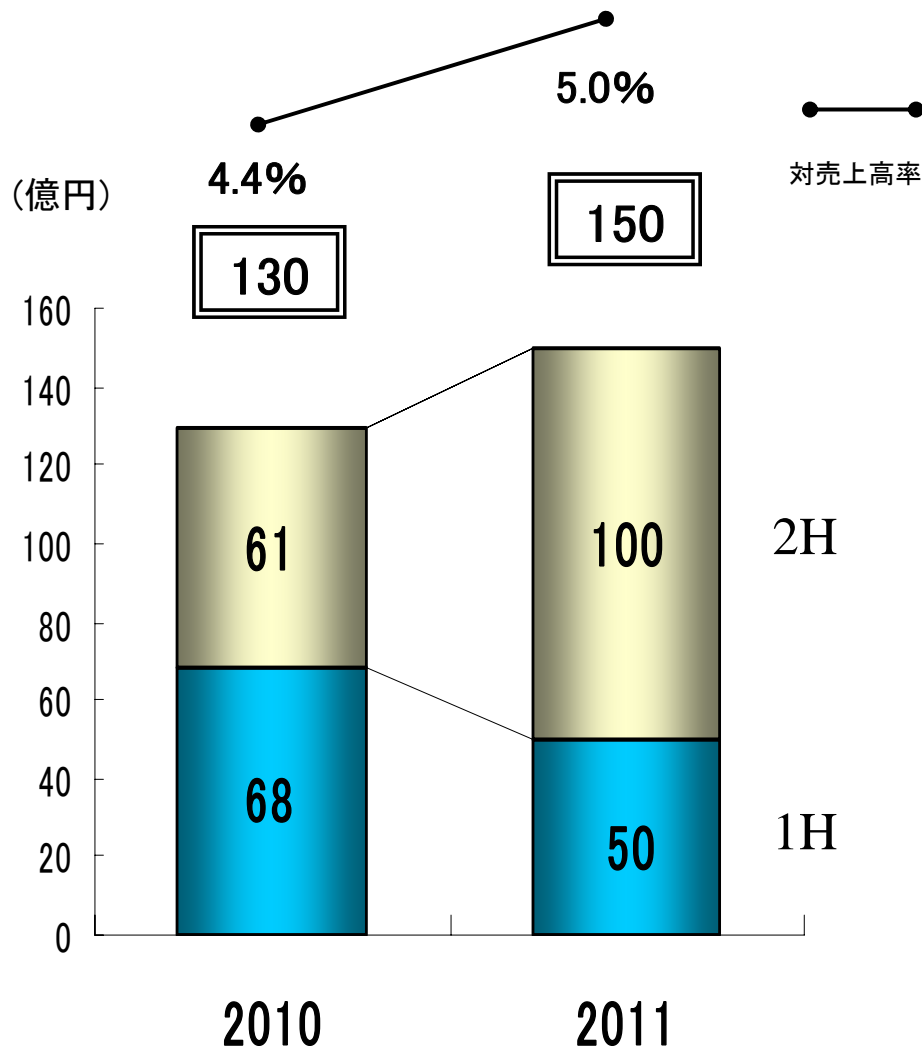
**HM&I (1,712→1,765 +53億円)**

- ・スマートフォン等の携帯機器向需要増に伴うタッチパネルの増(+100億円)
- ・携帯機器向けコンポーネント製品は好調も、他市場向け製品については、震災の影響や、軟調な市場環境により、全体的にマイナス傾向。

# 2012年3月期 業績予想(電子部品事業)

## ■ 営業利益の増減

**前年同期比 +20億円**



◇ 為替の影響 △12億円

- ・USD安円高 △20億円
- ・EUR高円安 + 8億円

◇ 為替影響除く +32億円

- ・売上高の増加による増 +22億円
- ・原価改善等による増 +10億円

## 配当金の見通しについて

**2011年3月期**

**期末配当(2011年 6月27日予定) 10.00円**

**2012年3月期**

**中間配当(2011年11月 下旬予定) 10.00円**

**(いずれも1株当りの配当金額)**

本資料の内容は、発表日現在において入手可能な情報に基づき作成したものです。よって、見通し・予想を算定するため過去に認識された事実以外に、見通し・予想を行うための仮定等を使用しています。これらの記述については、将来その通りに実現するという保証はありません。また、本資料は会計士監査対象外となっています。

# 2011年3月通期 連結決算参考資料

(注意事項)

当資料に記載した予想数値は、現時点で入手可能な情報に基づいて算出しておりますが、多分に不確定な要素を含んでおりますことをご承知おきください。また当資料については会計士監査対象外となっております。

2011年5月13日

アルプス電気株式会社

1. 連結経営成績

(単位：億円)

	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3(予)	内 上期
売上高	7,081	6,926	5,389	4,936	5,506	5,400	2,550
国内	1,784	1,942	1,546	1,424	1,427	—	—
海外	5,297	4,984	3,843	3,511	4,079	—	—
営業利益	220	198	△265	47	288	240	65
経常利益	246	131	△233	16	231	220	55
当期純利益	49	44	△700	5	111	120	30

2. 連結海外売上高(仕向地別)

(単位：億円)

	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3
日本	1,784	1,942	1,546	1,424	1,427
北米	1,534	1,412	867	751	937
欧州	1,645	1,660	1,449	1,240	1,435
アジア	2,072	1,868	1,494	1,482	1,672
その他	44	43	31	35	33
合計	7,081	6,926	5,389	4,936	5,506

3. 連結収益性

	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3
1株当たり当期純利益(円)	27.40	24.65	△390.93	3.18	62.14
潜在株式調整後1株当たり当期純利益(円)	24.84	22.32	—	2.74	—
1株当たり純資産(円)	1,135.14	1,081.63	620.04	628.85	644.24
自己資本当期純利益率(%)	2.4%	2.2%	△45.9%	0.5%	9.8%
総資産当期純利益率(%)	0.9%	0.8%	△16.1%	0.1%	2.7%

4. 連結財務指標

	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3
自己資本比率(%)	37.1%	39.2%	29.6%	27.4%	27.0%
債務償還年数(年)	2.2	1.4	7.0	4.1	4.3
D/Eレシオ(%)	51.8%	37.7%	94.0%	103.3%	103.9%
インテレスト・カバレッジ・レシオ(倍)	31.0	38.0	15.7	18.5	14.8

(注)株主資本比率：株主資本÷総資産、債務償還年数：有利子負債÷営業キャッシュフロー、D/Eレシオ：有利子負債÷株主資本、インテレスト・カバレッジ・レシオ(事業活動から生み出す利益が借入金等の利息をどの程度上回るかを表す)：営業キャッシュフロー÷支払利息

5. 連結キャッシュフロー

(単位：億円)

	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3
営業活動によるCF①	489	531	150	289	285
投資活動によるCF②	△431	△150	△490	△195	△209
フリー・キャッシュ・フロー①+②	57	380	△340	94	76
財務活動によるCF	△129	△372	280	121	51
現金及び現金同等物の期末残高	827	791	683	887	984

6. 連結棚卸資産(製品、仕掛品、材料・貯蔵品)

(単位：億円)

	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3
棚卸資産在庫金額	773	725	520	481	565
棚卸資産回転率(回)	8.8	9.2	8.7	9.9	10.5

7. 連結設備投資・減価償却実施額

(単位：億円)

	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3(予)	内 上期
設備投資	453	431	422	184	235	255	179
減価償却実施額	392	377	299	212	187	198	93

(注)設備投資については、実績は取得ベースで記載し、予想は発注ベースでリースを含んで記載しております。

8. 連結研究開発費

(単位：億円)

	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3(予)	内 上期
研究開発費	468	422	403	278	281	320	165
売上高研究開発費率(%)	6.6%	6.1%	7.5%	5.6%	5.1%	5.9%	6.5%

9. 連結期末従業員数

(単位：人)

	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3
期末従業員数	36,976	41,224	37,656	36,520	38,547



アルプス電気 連結セグメント情報

1. 製品・部門別売上高

(単位: 億円)

	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3(予)	内 上期
電子部品事業	3,964	3,914	2,919	2,741	2,961	3,000	1,400
AUTO	—	—	—	1,125	1,249	1,235	580
HM&I	—	—	—	1,616	1,712	1,765	820
コンポ-ネット	(926)	(999)	(768)	(856)	—	—	—
磁気デバイス	(526)	(126)	(—)	(—)	—	—	—
情報通信	(542)	(561)	(446)	(333)	—	—	—
ペリフェラル	(997)	(1,136)	(923)	(751)	—	—	—
車載電装	(971)	(1,090)	(781)	(799)	—	—	—
音響製品事業	2,612	2,475	1,932	1,661	1,983	1,880	890
物流事業	—	—	—	449	475	453	220
その他	504	536	537	83	86	67	40
合計	7,081	6,926	5,389	4,936	5,506	5,400	2,550

(注)1. 2009/3については、磁気デバイス部門売上高をコンポ-ネット事業に統合した数値で表示しております。

(注)2. 2010/3以降は新しいセグメント表記に変更します。旧事業毎の表示は内数として参考表示しています。

(注)3. 当連結会計年度より、報告セグメントを変更したことに伴い、従来の「物流・その他事業」を「物流事業」と「その他」に分割しています。

2. 部門別営業利益

(単位: 億円)

	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3(予)	内 上期
電子部品事業	52	63	△200	3	129	150	50
音響製品事業	101	70	△106	2	111	50	0
物流事業	—	—	—	34	38	33	13
その他	64	64	39	2	4	7	2
消去	2	1	2	3	4	0	0
合計	220	198	△265	47	288	240	65

3. 部門別受注残高

(単位: 億円)

	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3
電子部品事業	409	329	234	287	271
音響製品事業	313	304	189	247	222
物流事業	—	—	—	—	—
その他	—	—	—	—	—
合計	722	634	423	535	494

4. 部門別棚卸資産(製品、仕掛品、材料・貯蔵品)在庫金額

(単位: 億円)

	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3
電子部品事業	478	432	323	297	339
音響製品事業	288	285	190	177	214
物流事業	7	6	7	6	11
その他	—	—	—	—	0
消去	—	△0	△0	△0	△0
合計	773	725	520	481	565
棚卸資産回転率(回)					
電子部品事業	7.9	8.8	7.9	9.1	9.5
音響製品事業	9.2	8.8	8.3	9.2	10.3
合計	8.8	9.2	8.7	9.9	10.5

5. 部門別設備投資

(単位: 億円)

	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3(予)	内 上期
電子部品事業	295	263	294	119	166	180	130
音響製品事業	126	136	101	43	48	54	36
物流事業	—	—	—	20	13	15	8
その他	89	32	30	4	7	4	2
消去	△57	△1	△3	△3	△0	—	—
合計	453	431	422	184	235	255	179

6. 部門別減価償却実施額

(単位: 億円)

	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3(予)	内 上期
電子部品事業	272	244	172	107	91	115	55
音響製品事業	93	106	103	83	74	60	27
物流事業	—	—	—	16	17	17	8
その他	27	27	24	5	5	4	2
消去	△0	△1	△0	△1	△1	—	—
合計	392	377	299	212	187	198	93

7. 部門別有利子負債残高

(単位: 億円)

	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3
電子部品事業	873	656	975	947	999
音響製品事業	1	2	16	100	54
物流事業	—	—	—	—	66
その他	193	171	145	164	101
消去	—	△99	△93	△48	△23
合計	1,053	730	1,044	1,163	1,199

8. 部門別研究開発費

(単位: 億円)

	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3(予)	内 上期
電子部品事業	180	150	138	96	118	140	71
音響製品事業	287	271	263	181	162	180	94
物流事業	—	—	—	—	—	—	—
その他	0	0	0	0	0	0	0
合計	468	422	403	278	281	320	165

9. 部門別従業員数

(単位: 人)

	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3
電子部品事業	20,381	23,334	21,182	20,633	22,522
音響製品事業	12,456	13,403	11,573	10,913	10,835
物流事業	—	—	—	—	4,386
その他	4,139	4,487	4,901	4,974	804
合計	36,976	41,224	37,656	36,520	38,547
(参考)単独従業員数	5,777	5,759	5,805	5,854	5,600

(注)派遣人員を除く、正社員のみを記載しております。

億円未満は切り捨て表示。