

# 2015年3月期 通期決算

---

2015年4月28日(火)

**ALPS**電気株式会社

美しい電子部品を究めます

**ALPS**<sup>®</sup>

- 2015年3月期 連結業績 実績 P 2～9

---

- 2016年3月期 連結業績 予想 P 10～13

---

- 第7次中期経営計画 進捗状況 P 14～20

---

- 配当金の見通し P 21

---

# 2015年3月期 連結業績 実績

---

美しい電子部品を究めます

**ALPS**<sup>®</sup>

# 1. 連結業績 実績概要

〔連結〕

〔単位：億円〕

	2014年3月期 通期実績		2015年3月期						増減 対 前年比		公表値 (2015年1月30日)		
			上期実績		下期実績		通期実績						為替影響 対 前年比
		%		%		%		%		%	公表値比		
<b>売上高</b>	<b>6,843</b>	<b>100.0%</b>	<b>3,535</b>	<b>100.0%</b>	<b>3,950</b>	<b>100.0%</b>	<b>7,486</b>	<b>100.0%</b>		<b>642</b>	<b>9.4%</b>	<b>7,350</b>	<b>100.0%</b>
電子部品事業	3,388	49.6%	1,803	51.0%	2,088	52.9%	3,891	52.0%	米ドル高 +217 ユーロ高 +9 他通貨 +47 計 +274	503	14.8%	3,800	51.7%
車載市場	1,684	24.7%	908	25.7%	1,176	29.8%	2,084	27.9%		399	23.7%	2,000	27.2%
民生その他市場	1,703	24.9%	895	25.3%	911	23.1%	1,806	24.1%		103	6.1%	1,800	24.5%
車載情報機器事業	2,821	41.2%	1,393	39.4%	1,504	38.1%	2,897	38.7%	米ドル高 +138 ユーロ高 +9 計 +148	76	2.7%	2,850	38.8%
物流事業	522	7.6%	276	7.8%	294	7.4%	570	7.6%	-	47	9.1%	570	7.8%
その他	111	1.6%	62	1.8%	63	1.6%	126	1.7%	-	14	13.4%	130	1.7%
<b>営業利益</b>	<b>285</b>	<b>4.2%</b>	<b>195</b>	<b>5.5%</b>	<b>340</b>	<b>8.6%</b>	<b>535</b>	<b>7.2%</b>		<b>250</b>	<b>87.6%</b>	<b>500</b>	<b>6.8%</b>
電子部品事業	140	4.1%	125	7.0%	240	11.5%	365	9.4%	米ドル高 +120 ユーロ高 +4 他通貨 -28 計 +97	225	161.2%	340	8.9%
車載情報機器事業	98	3.5%	45	3.3%	69	4.7%	115	4.0%	米ドル高 +16 ユーロ高 +1 計 +18	17	17.6%	110	3.9%
物流事業	41	7.9%	19	7.2%	24	8.4%	44	7.8%	-	3	7.7%	45	7.9%
その他	5	5.2%	3	6.3%	5	7.9%	8	7.1%	-	3	53.8%	9	6.9%
消去	-0	-	0	-	0	-	0	-	-	0	-	-4	-
<b>経常利益</b>	<b>280</b>	<b>4.1%</b>	<b>209</b>	<b>5.9%</b>	<b>366</b>	<b>9.3%</b>	<b>575</b>	<b>7.7%</b>		<b>295</b>	<b>105.0%</b>	<b>530</b>	<b>7.2%</b>
<b>当期純利益</b>	<b>143</b>	<b>2.1%</b>	<b>129</b>	<b>3.7%</b>	<b>217</b>	<b>5.5%</b>	<b>347</b>	<b>4.6%</b>		<b>204</b>	<b>142.7%</b>	<b>320</b>	<b>4.4%</b>
米ドル/円	100.24		103.04		116.82		109.93			9.69		108.91	
ユーロ/円	134.37		138.92		138.63		138.77			4.40		138.98	

(注) 億円未満は切り捨てて記載。以下同様。

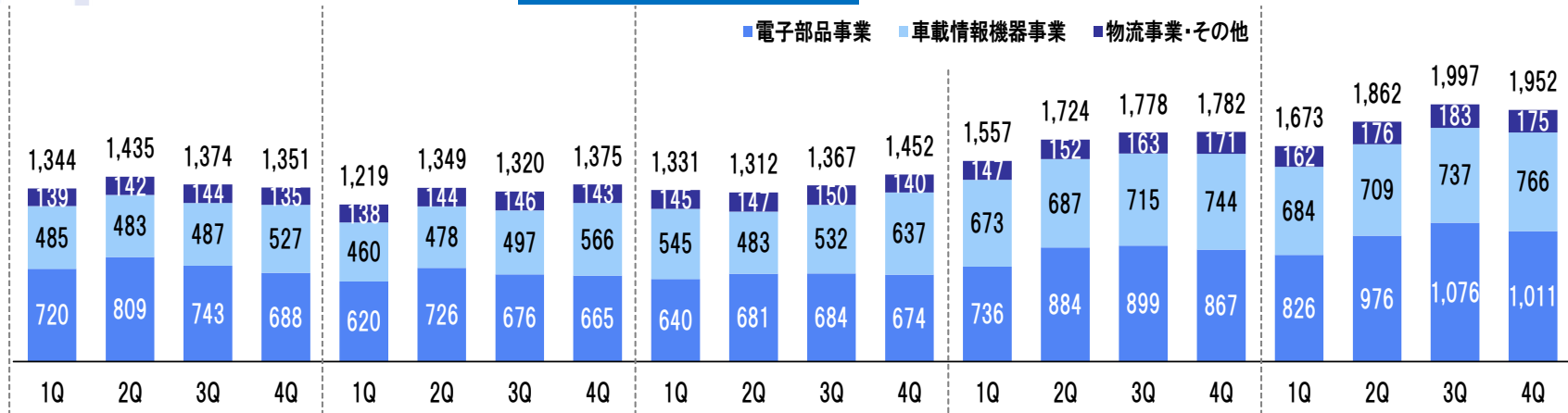
(注) 売上高の内訳は構成比を表記、営業利益の内訳は営業利益率を表記。

# 2. 連結業績 四半期推移

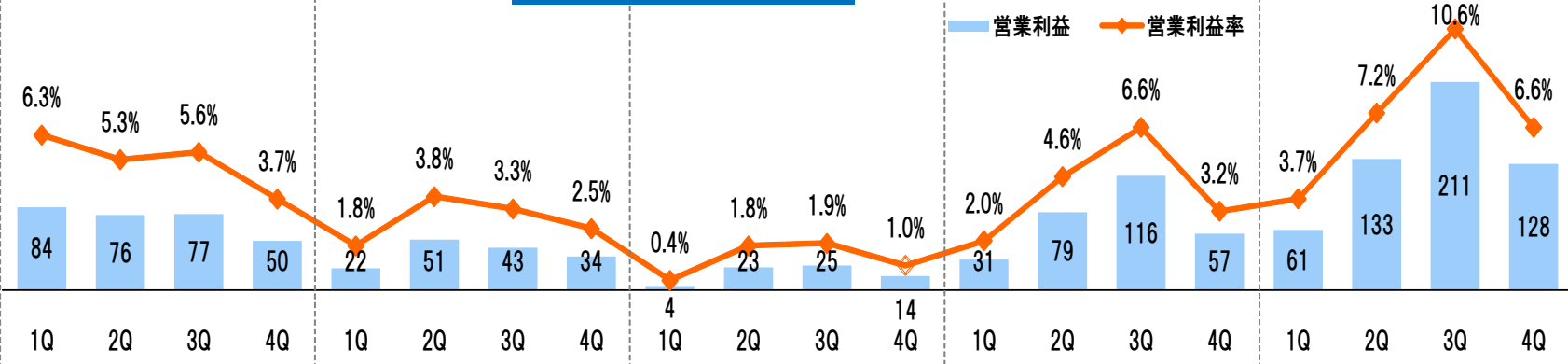
[単位：億円]

〔連結〕

四半期毎の売上高推移



四半期毎の営業利益推移



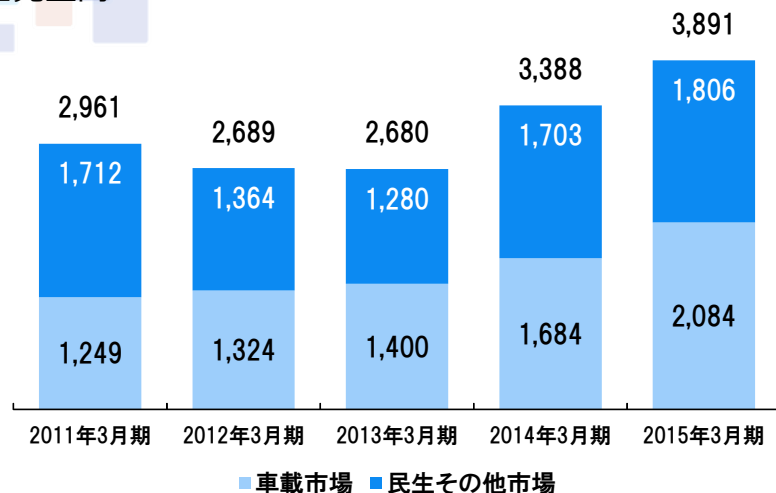
	2011年3月期				2012年3月期				2013年3月期				2014年3月期				2015年3月期			
米ドル/円	92.01	85.90	82.64	82.34	81.74	77.89	77.41	79.28	80.20	78.62	81.17	92.42	98.76	98.95	100.46	102.78	102.16	103.92	114.54	119.09
ユーロ/円	116.99	110.70	112.23	112.57	117.40	110.19	104.33	103.99	102.91	98.36	105.25	122.04	128.95	131.05	136.69	140.79	140.07	137.76	143.07	134.18

# 3. 事業別 業績概要

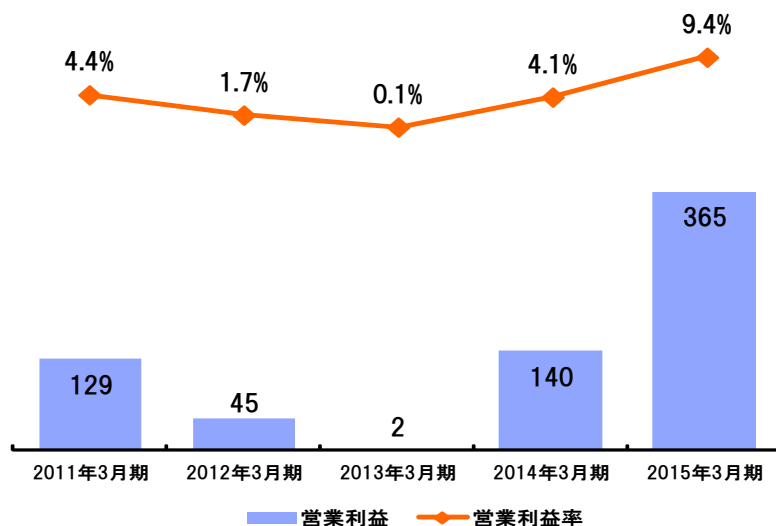
[単位：億円]

## 1. 電子部品事業

■売上高



■営業利益



■売上高（通期）

**3,891億円（前年比 14.8%増）**

**車載市場 2,084億円 23.7%増**

- ・ドアモジュール、電子シフター、コマンダーの車載モジュールが増加。通信モジュール、車載用デバイスも増加
- ・新たにヘッドアップディスプレイを投入

**民生その他市場 1,806億円 6.1%増**

- ・スマートフォン向けカメラ用アクチュエータ（AF・手振れ補正）が大幅に伸長し、スイッチも着実に増加
- ・TV用チューナとタッチパネルは減少

■営業利益（通期）

**365億円（前年比 161.2%増）**

**営業利益率 9.4%**

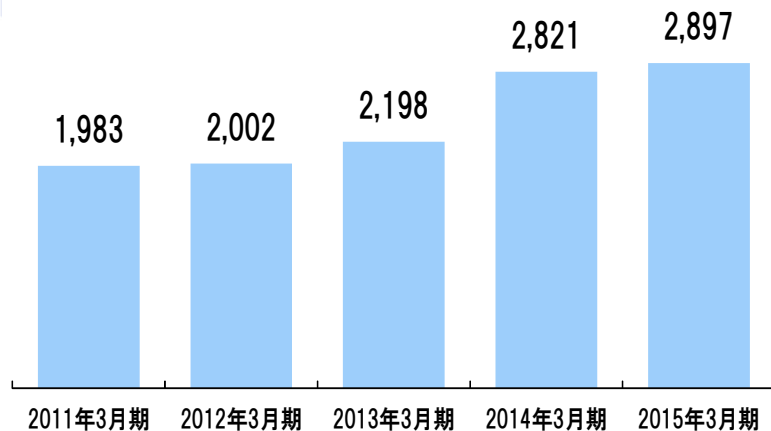
- ・車載モジュール及び車載用デバイスの売上増加
- ・スマートフォン向けカメラ用アクチュエータの売上増加
- ・タッチパネルの利益改善

# 3. 事業別 業績概要

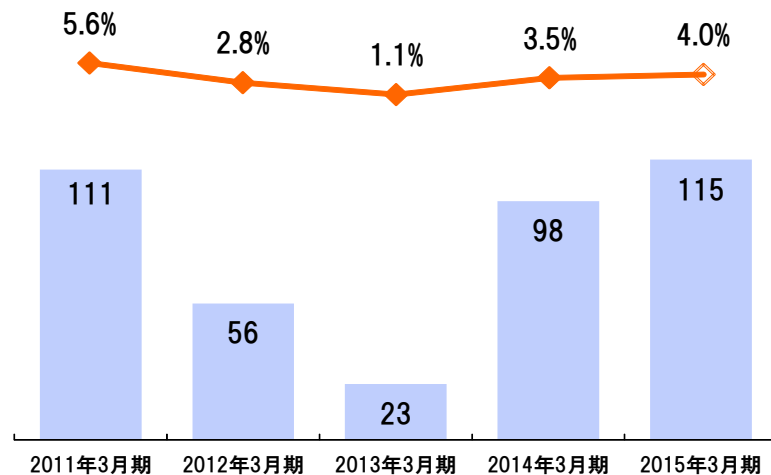
[単位：億円]

## 2. 車載情報機器事業

■売上高



■営業利益



— 営業利益 — 営業利益率

■売上高 (通期)

**2,897億円 (前年比 2.7%増)**

### 市販製品

- ・国内で世界最大10インチナビゲーションを投入し増加
- ・欧米及びアジアで車種専用ナビゲーションを投入し着実に増加

### 自動車メーカー向け純正品

- ・音響機器は、北米・中国で新車販売好調によりサウンドシステムが増加し、停滞する欧州の影響を受け全体横ばい
- ・情報通信機器は、北米・中国で欧州車販売が好調に推移し、純正搭載されたディスプレイ複合製品が増加

■営業利益 (通期)

**115億円 (前年比 17.6%増)**

### 営業利益率 4.0%

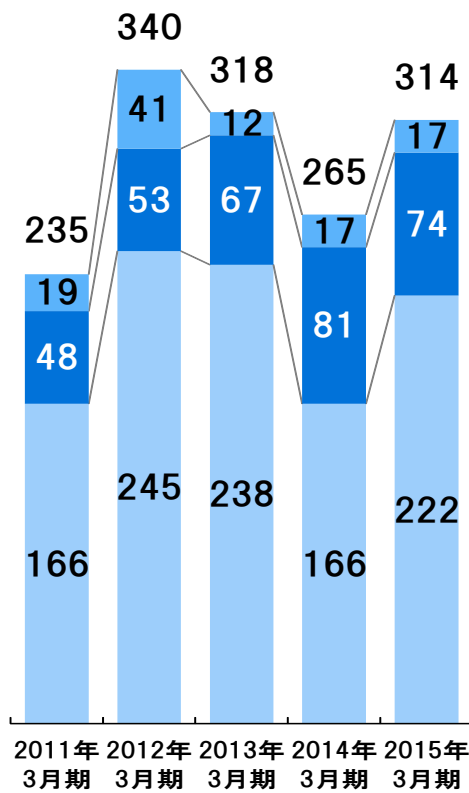
国内及び欧米市販向け10インチナビゲーション、北米及び中国純正品向けディスプレイ複合製品の売上増加により改善

# 4. 設備投資・減価償却費・研究開発費

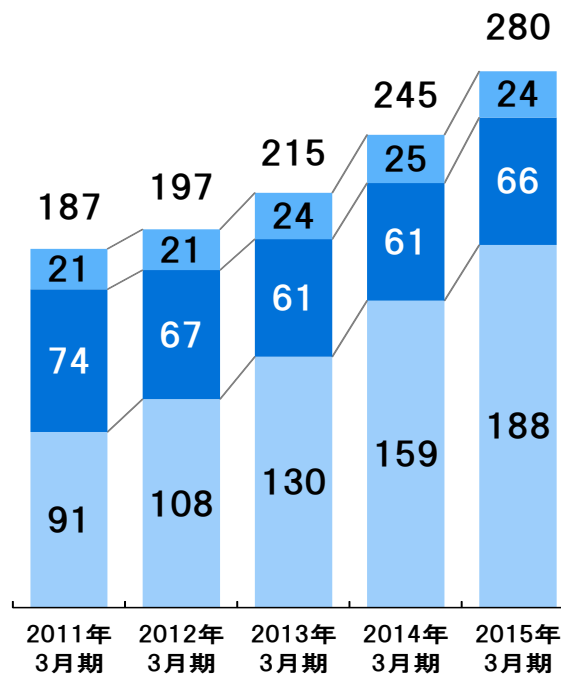
[単位：億円]

〔連結〕

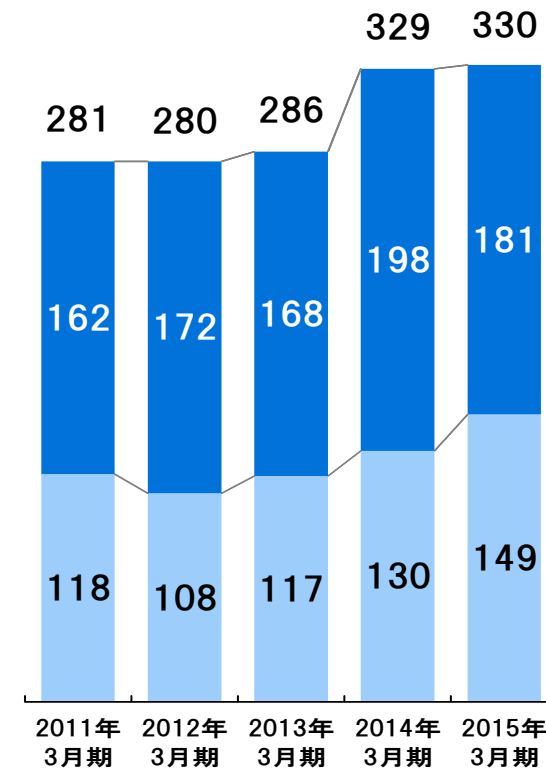
設備投資



減価償却費



研究開発費



■ 電子部品事業 ■ 車載情報機器事業 ■ 物流事業・その他



# 5. 為替影響額

[単位：億円/月/1円あたり]

		対 USD	対 EUR
連結	売上高	3.2	0.4
	営業利益	0.9	0.1
電子部品 事業	売上高	2.0	0.2
	営業利益	0.8	0.1

(注)上記USDの影響額には、USDとリンクしている他通貨分（例：HKD、CNY）も含む

# 6. 貸借対照表 概要

〔連結〕

〔単位：億円〕

	2014年3月末		2015年3月末		増減
		%		%	
<b>(資産の部)</b>					
<b>I 流動資産</b>	3,274	63.9%	3,727	65.3%	453
現金及び預金	1,227	24.0%	1,347	23.6%	120
受取手形及び売掛金	1,111	21.7%	1,275	22.4%	164
たな卸資産	731	14.3%	853	15.0%	122
<b>II 固定資産</b>	1,849	36.1%	1,977	34.7%	127
有形固定資産	1,337	26.1%	1,409	24.7%	71
無形固定資産	124	2.4%	130	2.3%	5
投資その他の資産	386	7.6%	437	7.7%	50
<b>資産合計</b>	5,123	100.0%	5,704	100.0%	581
<b>(負債の部)</b>					
<b>I 流動負債</b>	1,711	33.4%	2,126	37.3%	415
支払手形及び買掛金	612	11.9%	662	11.6%	50
短期借入金	489	9.6%	711	12.5%	221
<b>II 固定負債</b>	1,108	21.6%	740	13.0%	-367
新株予約権付社債	302	5.9%	302	5.3%	-0
長期借入金	550	10.8%	148	2.6%	-402
<b>負債合計</b>	2,819	55.0%	2,867	50.3%	47
<b>(純資産の部)</b>					
<b>純資産合計</b>	2,303	45.0%	2,837	49.7%	533
<b>負債・純資産合計</b>	5,123	100.0%	5,704	100.0%	581

## たな卸資産

**853億円（前年度末比 122億円増）**

電子部品事業 103億円増（うち為替影響28億円）  
売上増加対応による在庫積増し

車載情報機器事業 15億円増（うち為替影響17億円）  
売上増加対応による在庫積増し

## 有形固定資産

**1,409億円（前年度末比 71億円増）**

電子部品事業 55億円増（うち為替影響46億円）  
主にスマートフォン向け新製品の生産設備

## 有利子負債

**1,162億円（前年度末比 181億円減）**

電子部品事業 147億円減  
借入金返済

# 2016年3月期 連結業績 予想

---

美しい電子部品を究めます

**ALPS**<sup>®</sup>

# 1. 連結業績 予想概要

〔連結〕

〔単位：億円〕

	2015年3月期 通期実績		2016年3月期						通期 増減 (対 前年比)	
		%	上期予想		下期予想		通期予想			%
				%		%		%		
<b>売上高</b>	7,486	100.0%	3,780	100.0%	3,890	100.0%	7,670	100.0%	183	2.5%
<b>電子部品事業</b>	3,891	52.0%	2,050	54.2%	2,100	54.0%	4,150	54.2%	258	6.7%
<b>車載市場</b>	2,084	27.9%	1,120	29.6%	1,160	29.8%	2,280	29.8%	195	9.4%
<b>民生その他市場</b>	1,806	24.1%	930	24.6%	940	24.2%	1,870	24.4%	63	3.5%
<b>車載情報機器事業</b>	2,897	38.7%	1,390	36.8%	1,420	36.5%	2,810	36.6%	-87	-3.0%
<b>物流事業</b>	570	7.6%	290	7.7%	310	8.0%	600	7.8%	29	5.1%
<b>その他</b>	126	1.7%	50	1.3%	60	1.5%	110	1.4%	-16	-13.0%
<b>営業利益</b>	535	7.2%	240	6.3%	305	7.8%	545	7.1%	9	1.8%
<b>電子部品事業</b>	365	9.4%	175	8.5%	225	10.7%	400	9.6%	34	9.3%
<b>車載情報機器事業</b>	115	4.0%	45	3.2%	55	3.9%	100	3.6%	-15	-13.3%
<b>物流事業</b>	44	7.8%	20	7.1%	27	8.9%	48	8.0%	3	7.7%
<b>その他</b>	8	7.1%	2	4.0%	2	3.3%	4	3.6%	-4	-55.5%
<b>消去</b>	0	-	-2	-	-4	-	-7	-	-7	-
<b>経常利益</b>	575	7.7%	235	6.2%	310	8.0%	545	7.1%	-30	-5.4%
<b>当期純利益</b>	347	4.6%	150	4.0%	215	5.5%	365	4.8%	17	5.1%
米ドル/円	109.93		115.00		115.00		115.00			
ユーロ/円	138.77		125.00		125.00		125.00			
設備投資	314		228		246		474			
減価償却費	280		159		170		329			
研究開発費	330		182		167		350			

(注) 億円未満は切り捨てて記載。以下同様。

(注) 売上高の内訳は構成比を表記、営業利益の内訳は営業利益率を表記。

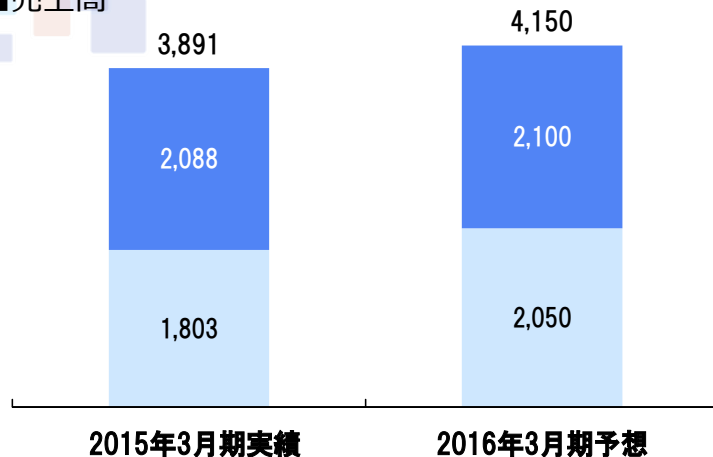
(注) 2016年3月期の当期純利益は親会社株主に帰属する当期純利益を表記。

## 2. 事業別 業績予想

[単位：億円]

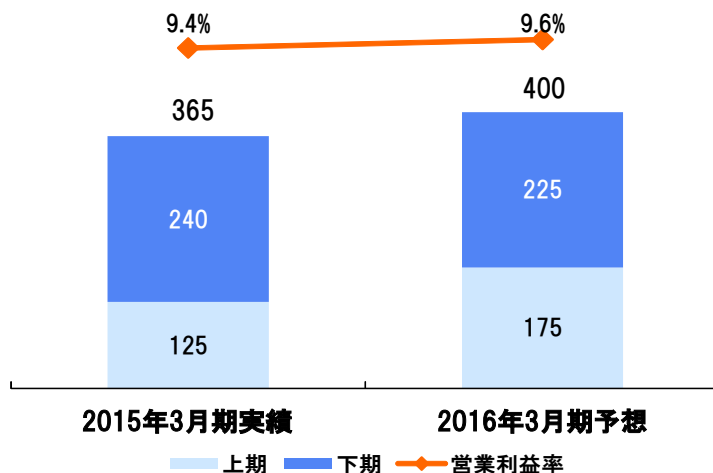
### 1. 電子部品事業

■売上高



■上期 ■下期

■営業利益



■上期 ■下期 ◆営業利益率

売上高

**4,150億円 前年比 6.7%増**  
**(上期予想2,050億円 下期予想2,100億円)**

車載市場 2,280億円 9.4%増

日米欧メーカーで、電子シフターやパワーウィンドウスイッチ等の車載モジュール搭載車種が拡大し、スイッチやセンサ等の車載用デバイス、Bluetooth®等の通信モジュールが増加

民生その他市場 1,870億円 3.5%増

スマートフォン向けカメラ用アクチュエータ、センサ、スイッチ等が増加

営業利益

**400億円 前年比 9.3%増**  
**(上期予想175億円 下期予想225億円)**

**営業利益率 9.6%**

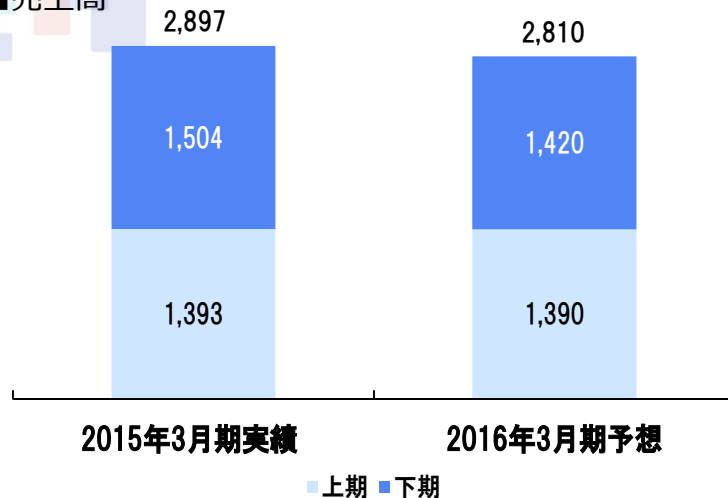
- ・車載モジュールの利益改善
- ・スマートフォン向けカメラ用アクチュエータやスイッチ等の売上増加による利益改善

## 2. 事業別 業績予想

[単位：億円]

### 2. 車載情報機器事業

■売上高

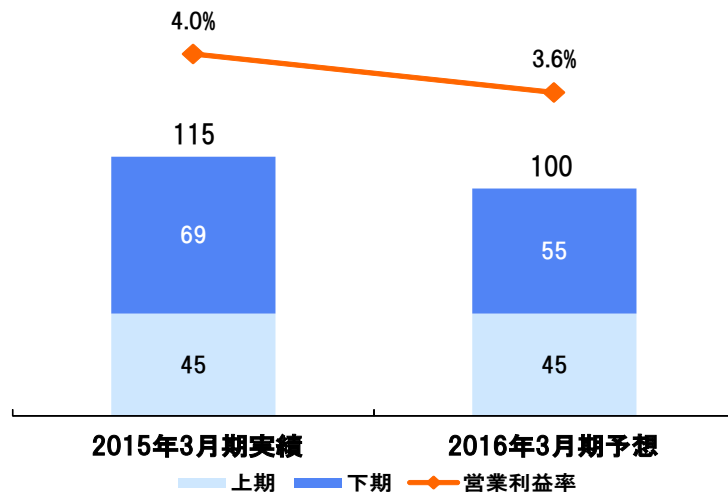


■売上高

**2,810億円 前年比 3.0%減**  
**(上期予想1,390億円 下期予想1,420億円)**

- ・北米自動車メーカー向け純正品がオーディオ及びナビゲーションともに好調
- ・欧州自動車メーカー向け純正品の適用車種減少に伴う売上減少
- ・市販ナビゲーションが全地域で増加

■営業利益



■営業利益

**100億円 前年比 13.3%減**  
**(上期予想45億円 下期予想55億円)**

**営業利益率 3.6%**

- ・売上減少による影響
- ・プロダクトミックス

# 第7次中期経営計画 進捗状況

---

## 行動指針

Number 1  
First 1  
and  
Be Proactive

美しい電子部品を究めます

**ALPS**<sup>®</sup>

# 1. 第7次中期経営計画 重点項目

[電子部品事業]

## 目標

## 施策

1	車載市場向け売上 2,000億円の達成	<ol style="list-style-type: none"><li>1. 顧客別営業戦略の推進</li><li>2. 既存製品のシェア拡大</li><li>3. 新製品の創出</li></ol>
2	スマートフォン向け売上 1,000億円の達成	<ol style="list-style-type: none"><li>1. 主要スマートフォンメーカーへの売上拡大</li><li>2. 中国・台湾メーカーへの拡販強化</li></ol>
3	新市場向けビジネスの確立	<ol style="list-style-type: none"><li>1. 環境・エネルギービジネスの確立</li><li>2. ヘルスケアビジネスの加速</li></ol>
4	コア技術・製品力の強化	<ol style="list-style-type: none"><li>1. ヒューマンマシンインタフェースの深化</li><li>2. センサバラエティの拡大</li><li>3. コネクティビティをKeyとしたビジネスの拡大</li></ol>



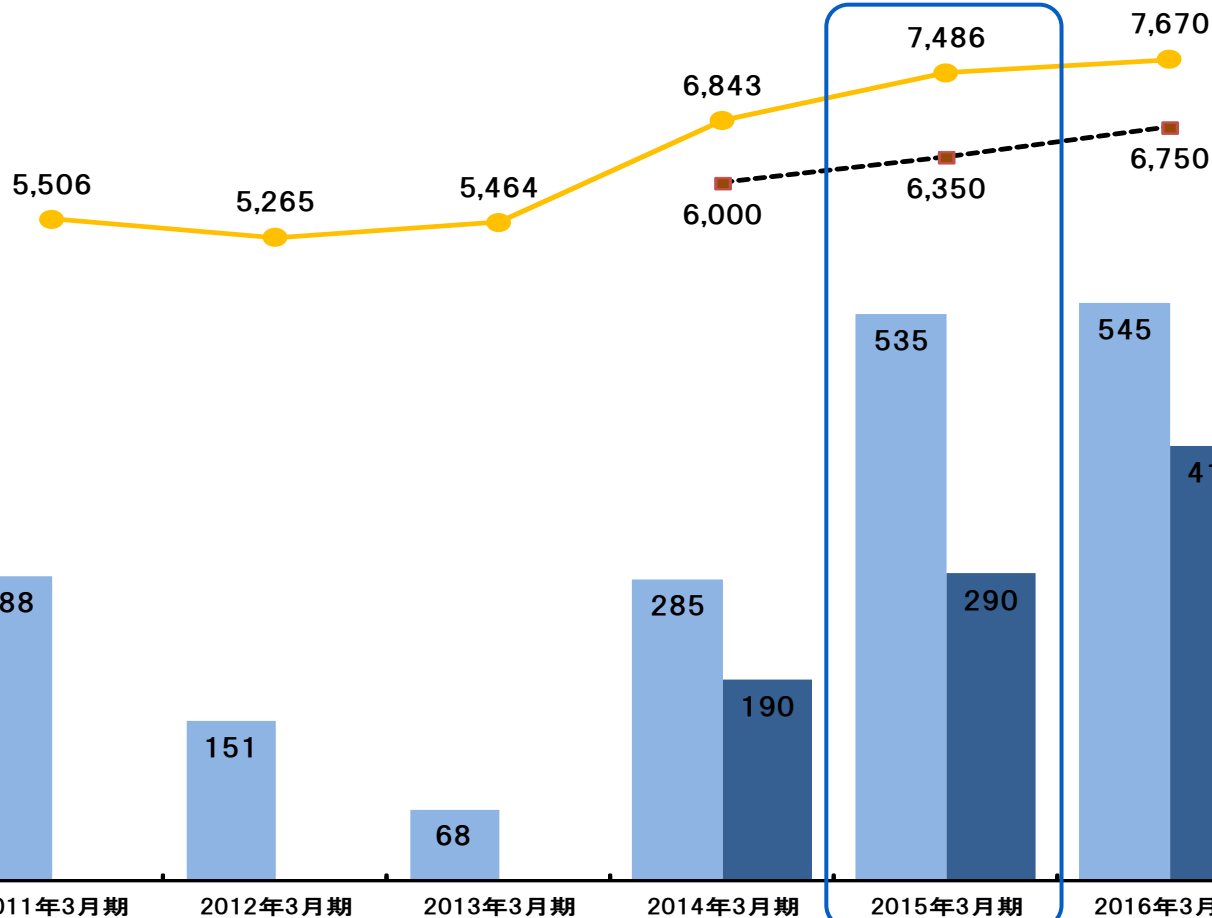
## 2. 第7次中期経営計画 進捗状況

〔連結〕

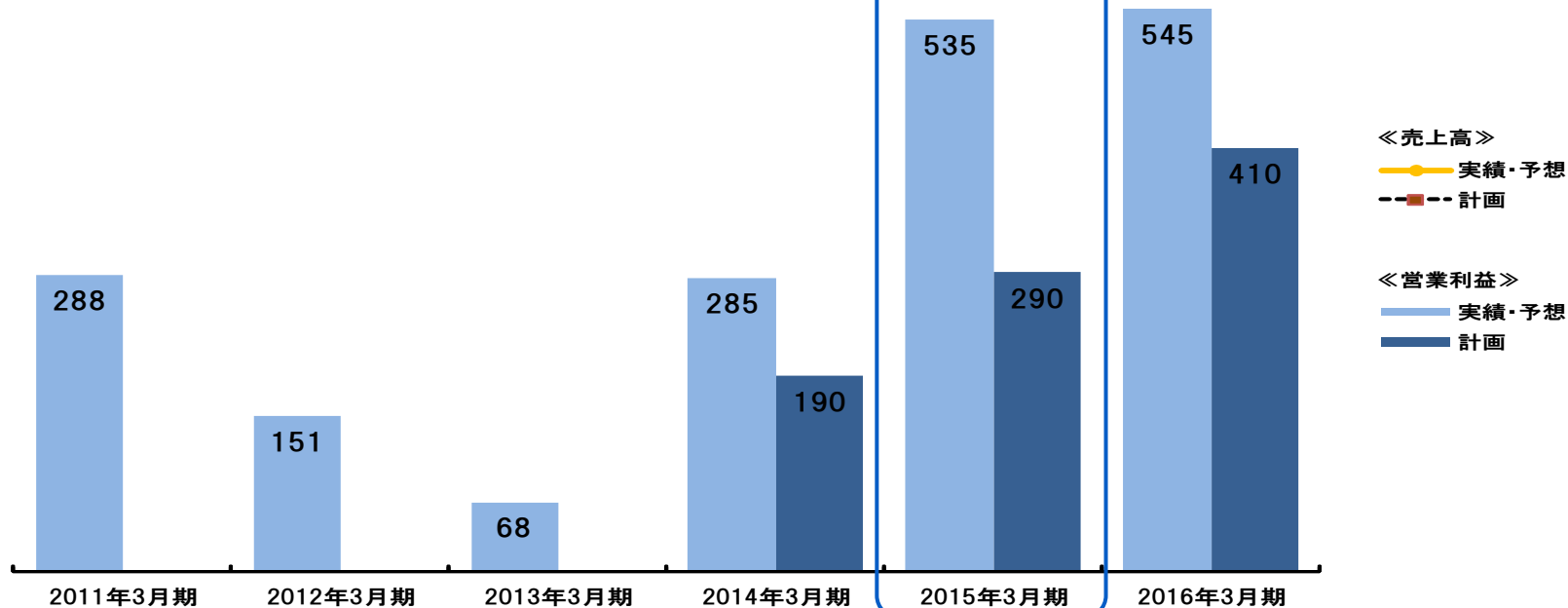
〔単位：億円〕

### 2014年度 大幅増益 2015年度も増収増益を目指す

売上高



営業利益



《売上高》

● 実績・予想  
 -■- 計画

《営業利益》

■ 実績・予想  
 ■ 計画

第6次中期経営計画

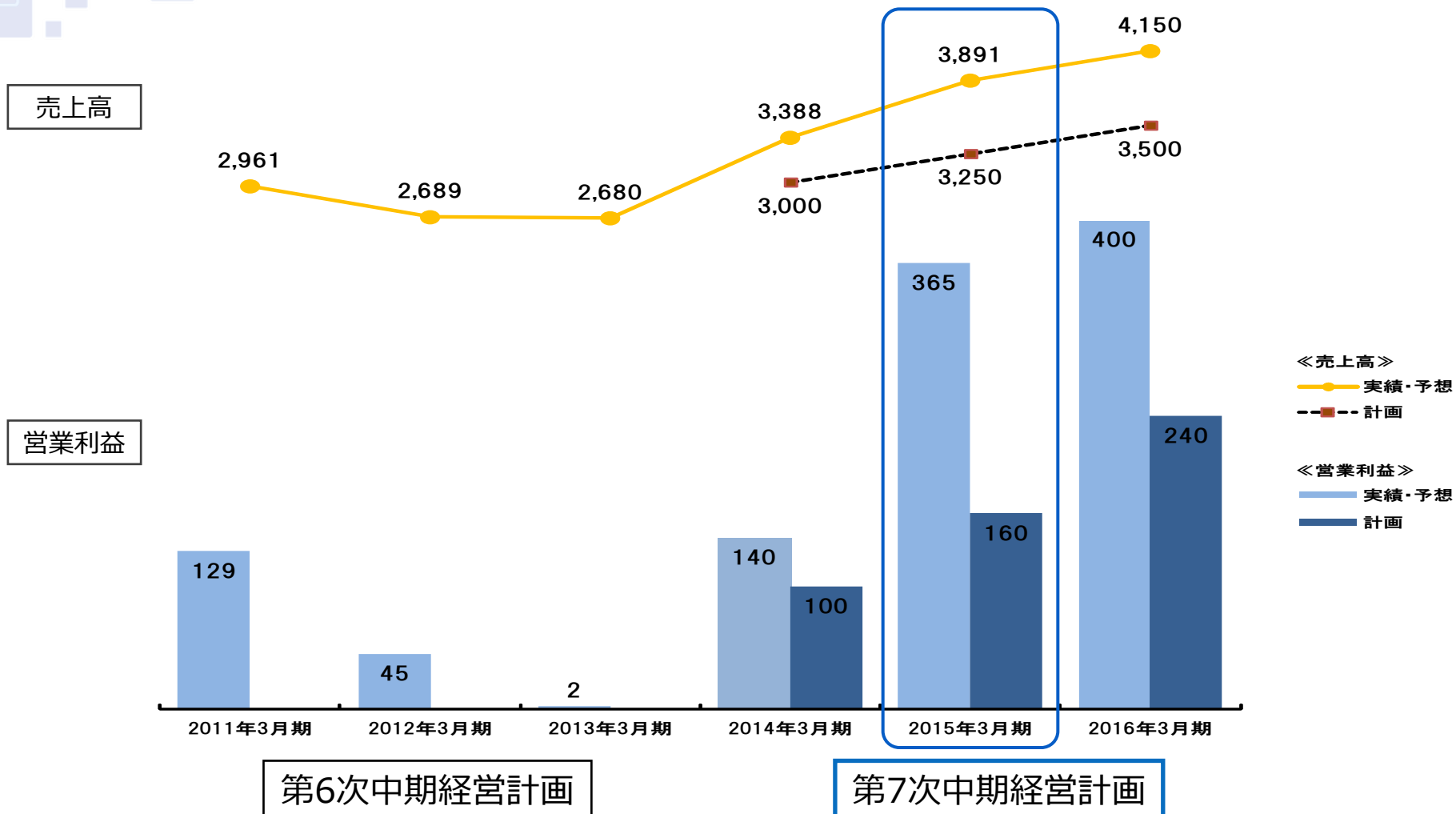
第7次中期経営計画

## 2. 第7次中期経営計画 進捗状況

〔電子部品事業〕

〔単位：億円〕

### 2014年度 大幅増益 2015年度も増収増益を目指す



# 3. 車載市場向け売上2,000億円の達成

## 1年前倒して達成。電装化の拡大に向けた開発・拡販の継続

2014年度 実績  
グローバルで順調に拡大

2015年度 計画  
増客・増プログラム

既存品



新製品

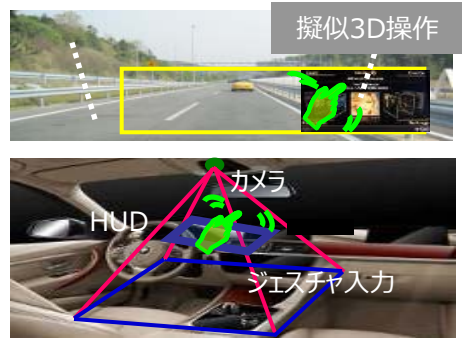
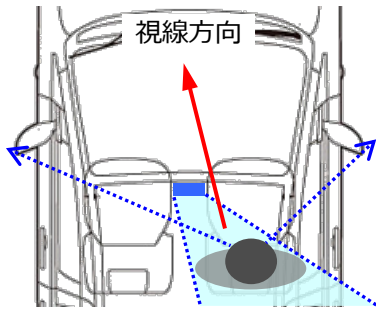


車載市場展開



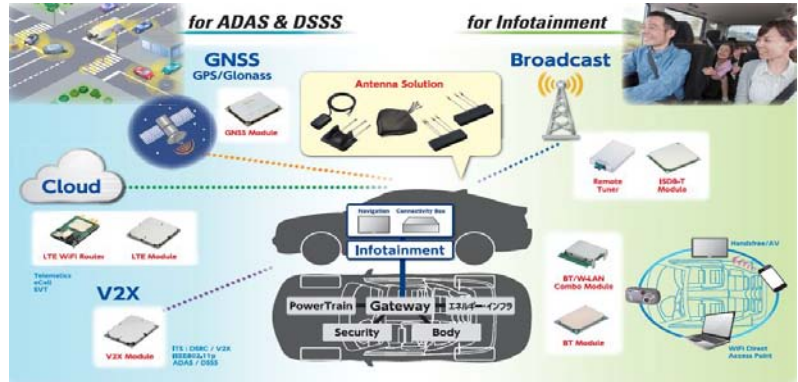
### HMI・センシング・コネクティビティを融合した次世代製品の継続した開発と提案

#### 視線検知システム + HUD/ジェスチャ入力との連動



HMI : ヒューマン・マシン・インタフェース

#### 電子化・ネットワーク化に向けた製品開発

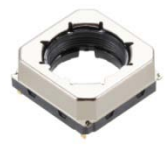


# 4. スマートフォン向け売上1,000億円の達成

## 1年前倒しで達成。継続した事業拡大への取り組みとリスクマネジメントの強化

2014年度 実績  
新製品を市場投入し拡大

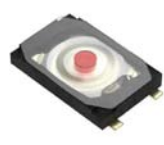
2015年度 計画  
小型化・高機能化に対応



新型カメラ用  
アクチュエータ



手振れ補正  
カメラ用アクチュエータ



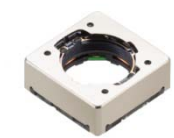
小型・防水  
タクトスイッチ®



曲面タッチパネル



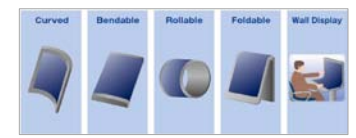
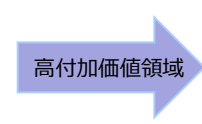
高性能地磁気センサ



次世代カメラ用アクチュエータ  
開発・量産準備



タッチパネル



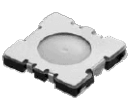
F2センサ・曲面タッチパネル

### 増客・増プログラムを目指した次世代製品の開発と提案

標準化した製品群による拡販



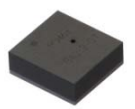
カメラ用  
アクチュエータ



スイッチ



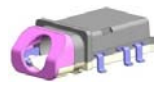
タクトスイッチ®



ジャイロセンサ



デジタル気圧センサ



防水ジャック



マイクロクリップ™



地磁気センサ



光センサ



デジタル温湿度センサ

### 高機能オートフォーカスアクチュエータ

Highly Functional Type Autofocus Actuator

スマートフォンのカメラに、さらなる高機能を。



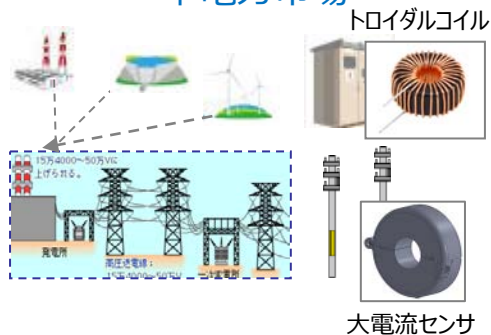
# 5. 新市場向けビジネスの確立

## ALPS SHOW 2014に出展した新製品の事業化

### 環境・エネルギー

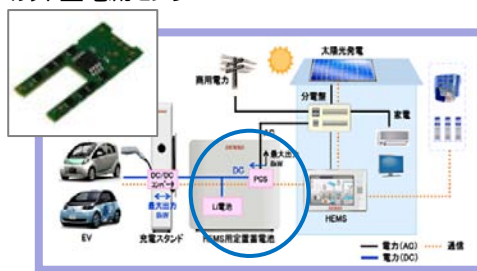
#### 電力インフラ

##### 中電力市場



##### xEMS市場

##### スリット型電流センサ



#### モジュール



蓄電池システム

#### デバイス



基板実装型電流センサ



パワーインダクタ

### ヘルスケア

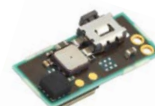
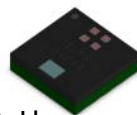
#### 生体センサモジュール

ウェアラブル機器に搭載する、  
小型・高性能な生体センサ。  
ジーニアルライト(株)と業務提携強化



#### ハートレートセンサ

脈波検知に最適なLED/センサを配置、  
特定波長を高精度に検出。  
バイタルセンサとして健康情報の取得



#### マルチセンサネットワーク

地磁気、加速度、気圧、温湿度、光の  
5種のセンサとBluetooth® を実装した、  
業界トップクラスの小型モジュール

## J!NS MEME

世界初、「自分を見る」アイウェア



# 配当金の見通し

2015年3月期

期末配当（2015年 6月22日 予定） 10.00円

2016年3月期

中間配当（2015年11月下旬 予定） 10.00円

（いずれも1株当りの配当金額）

本資料に記載されている業績見通しや将来予測は、資料作成時点での当社の判断であり、潜在的なリスクや不確実性が含まれています。そのため、様々な要因の変化により、実際の業績や結果とは大きく異なる結果となる可能性があることをご承知おきください。

美しい電子部品を究めます

**ALPS**<sup>®</sup>

# 2015年3月期 通期 決算参考資料

2015年4月28日

アルプス電気株式会社



1. 連結経営成績

(単位:億円)

	2010年度	2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度(予)	内 上期(予)
売上高	5,506	5,265	5,464	6,843	7,486	7,670	3,780
国内	1,427	1,389	1,262	1,319	1,383	—	—
海外	4,079	3,875	4,202	5,524	6,103	—	—
営業利益	288	151	68	285	535	545	240
経常利益	231	143	76	280	575	545	235
当期純利益	111	41	-70	143	347	365	150

2. 連結海外売上高(仕向地別)

(単位:億円)

	2010年度	2011年度	2012年度	2013年度	2014年度
日本	1,427	1,389	1,262	1,319	1,383
北米	937	892	1,036	1,431	1,640
欧州	1,435	1,414	1,442	1,837	1,832
アジア	1,672	1,531	1,647	2,136	2,500
その他	33	36	76	119	130
合計	5,506	5,265	5,464	6,843	7,486

3. 連結収益性

	2010年度	2011年度	2012年度	2013年度	2014年度
1株当たり当期純利益(円)	62.14	23.29	-39.47	79.85	193.81
潜在株式調整後1株当たり当期純利益(円)	—	—	—	79.68	177.12
1株当たり純資産(円)	644.24	644.03	651.72	767.01	1,001.55
自己資本当期純利益率(%)	9.8%	3.6%	-6.1%	11.3%	21.9%
総資産当期純利益率(%)	2.7%	1.0%	-1.6%	3.0%	6.4%

4. 連結財務指標

	2010年度	2011年度	2012年度	2013年度	2014年度
自己資本比率(%)	27.0%	26.1%	25.9%	26.8%	31.5%
債務償還年数(年)	4.3	5.1	5.1	2.4	1.8
D/Eレシオ(%)	103.9%	102.7%	106.6%	97.7%	64.7%
インフレ・カバレッジ・レシオ(倍)	14.8	14.1	17.7	49.2	68.0

(注)株主資本比率:株主資本÷総資産、債務償還年数:有利子負債÷営業キャッシュフロー、D/Eレシオ:有利子負債÷株主資本、  
インフレ・カバレッジ・レシオ(事業活動から生み出す利益が借入金等の利息をどの程度上回るかを表す):営業キャッシュフロー÷支払利息

5. 連結キャッシュフロー

(単位:億円)

	2010年度	2011年度	2012年度	2013年度	2014年度
営業活動によるCF①	285	234	248	577	651
投資活動によるCF②	-209	-293	-321	-228	-297
フリー・キャッシュ・フロー①+②	76	-59	-72	348	353
財務活動によるCF	51	-66	-56	49	-279
現金及び現金同等物の期末残高	984	850	761	1,222	1,342

6. 連結棚卸資産(製品、仕掛品、材料・貯蔵品)

(単位:億円)

	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3
棚卸資産在庫金額	565	691	743	731	853
棚卸資産回転率(回)	10.5	8.4	7.6	9.3	9.4

7. 連結設備投資・減価償却実施額

(単位:億円)

	2010年度	2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度(予)	内 上期(予)
設備投資	235	340	318	265	314	474	228
減価償却実施額	187	197	215	245	280	329	159

(注)設備投資については、実績は取得ベースで記載し、予想は発注ベースでリースを含んで記載しております。

8. 連結研究開発費

(単位:億円)

	2010年度	2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度(予)	内 上期(予)
研究開発費	281	280	286	329	330	350	182
売上高研究開発費率(%)	5.1%	5.3%	5.2%	4.8%	4.4%	4.6%	4.8%

9. 連結期末従業員数

(単位:人)

	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3
期末従業員数	38,547	36,148	36,199	36,797	37,564

(注)従業員数は、就業人員(当社から社外への出向者は除く)です。

アルプス電気 連結セグメント情報

1. 製品・部門別売上高 (単位:億円)

	2010年度	2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度(予)	内 上期(予)
電子部品事業	2,961	2,689	2,680	3,388	3,891	4,150	2,050
車載市場	1,249	1,324	1,400	1,684	2,084	2,280	1,120
民生その他市場	1,712	1,364	1,280	1,703	1,806	1,870	930
車載情報機器事業	1,983	2,002	2,198	2,821	2,897	2,810	1,390
物流事業	475	479	485	522	570	600	290
その他	86	93	99	111	126	110	50
合計	5,506	5,265	5,464	6,843	7,486	7,670	3,780

2. 部門別営業利益 (単位:億円)

	2010年度	2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度(予)	内 上期(予)
電子部品事業	129	45	2	140	365	400	175
車載情報機器事業	111	56	23	98	115	100	45
物流事業	38	37	35	41	44	48	20
その他	4	4	4	5	8	4	2
消去	4	7	2	-0	0	-7	-2
合計	288	151	68	285	535	545	240

3. 部門別受注残高 (単位:億円)

	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3
電子部品事業	271	259	260	302	403
車載情報機器事業	222	226	253	251	229
物流事業	-	-	-	-	-
その他	-	-	-	-	-
合計	494	485	513	554	632

4. 部門別棚卸資産(製品、仕掛品、材料・貯蔵品)在庫金額 (単位:億円)

	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3
電子部品事業	339	408	439	428	532
車載情報機器事業	214	270	293	290	306
物流事業	11	13	10	11	13
その他	0	0	0	0	0
消去	-0	-0	-0	-0	-0
合計	565	691	743	731	853
棚卸資産回転率(回)					
電子部品事業	9.5	7.5	6.6	8.4	8.4
車載情報機器事業	10.3	8.4	7.9	10.2	9.9
合計	10.5	8.4	7.6	9.3	9.4

5. 部門別設備投資 (単位:億円)

	2010年度	2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度(予)	内 上期(予)
電子部品事業	166	245	238	166	222	340	146
車載情報機器事業	48	53	67	81	74	87	60
物流事業	13	55	16	15	16	40	17
その他	7	7	6	5	3	5	3
消去	-0	-21	-9	-3	-3	-	-
合計	235	340	318	265	314	474	228

6. 部門別減価償却実施額 (単位:億円)

	2010年度	2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度(予)	内 上期(予)
電子部品事業	91	108	130	159	188	229	110
車載情報機器事業	74	67	61	61	66	74	36
物流事業	17	18	19	19	19	21	9
その他	5	4	5	5	5	4	2
消去	-1	-1	-0	-0	0	-	-
合計	187	197	215	245	280	329	159

7. 部門別有利子負債残高 (単位:億円)

	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3
電子部品事業	999	1,006	1,159	1,262	1,114
車載情報機器事業	54	55	2	-	-
物流事業	66	61	56	53	46
その他	101	106	96	56	33
消去	-23	-45	-70	-28	-32
合計	1,199	1,185	1,244	1,343	1,162

8. 部門別研究開発費 (単位:億円)

	2010年度	2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度(予)	内 上期(予)
電子部品事業	118	108	117	130	149	181	95
車載情報機器事業	162	172	168	198	181	169	87
物流事業	-	-	-	-	-	-	-
その他	0	0	0	0	-	-	-
合計	281	280	286	329	330	350	182

9. 部門別従業員数 (単位:人)

	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3
電子部品事業	22,522	19,760	19,600	19,510	20,249
車載情報機器事業	10,835	11,058	11,107	11,608	11,343
物流事業	4,386	4,542	4,683	4,876	5,134
その他	804	788	809	803	838
合計	38,547	36,148	36,199	36,797	37,564
(参考)単独従業員数	5,600	5,493	5,471	5,433	5,323

(注)従業員数は、就業人員(当社から社外への出向者は除く)です。